范一民讲授“一带一路” 张顾严分享情商领导力

本月杭商大学的课程注重“内外”兼修

范一民

张顾严

记者 沈旭辉 吴宛青 厉玮
见习记者 徐晟哲 文 法鑫 摄

“一带一路”、企业家领导力、情商……在谈及时下热点和企业家普遍关心的话题时,许多人都绕不开这些字眼。这些企业家普遍关心的问题,自然也是杭商课堂关注的重点。

7月15日,杭商大学精董班学员与杭商大学校董范一民面对面,聆听他对《“一带一路”与国家发展战略》和《中国文化与宗教思想》的研究与思考;7月16日,精董班学员齐聚赞成中心,围绕“情商领导力”这一主题,与知名导师张顾严来了一次亲密接触。

修身、齐家、治国、平天下,中国人追求“内圣外王”的境界,而这些内容在本次课堂上有了充分的诠释。从“向外看”与“向内看”的角度出发,范一民与张顾严的课程满足了企业家学员的普遍需求,也为他们带来了实用的知识点与方法论。

看懂世界
范一民:“无用之学”是高瞻远瞩的“修身课”

《“一带一路”与国家发展战略》,对于这个宏大且十分切合当下热点的课题,校董范一民却说:这一次为学员们传授的是“无用之学”。

什么是“无用之学 ”?范一民解释:做人,做学问,有时候要以“无用之学”来治学。它看似无用,但有时候会派上大用处。这些无用的学问可能成为人生的滋养,会产生无穷的力量。

“一带一路”的历史,它的战略背景、发展现状、未来……上周六的课程上,范一民对此娓娓道来,宏大的课题被讲解得浅显易懂。“一带一路的意义,不仅在于经济和战略,更在于不同文化的交流和对话。”范一民如此总结。

从历史到现状,从西方到东方,宗教、文化、经济、政治……整整一天的课程中,一个个看似没什么关系的知识点,被完美地贯穿在一起。“在如今这个变幻莫测的时代,中国如何以大国的姿态,去碰撞,去对话,去迎接各种挑战?这不仅关乎国家和民族的生存发展,更关乎整个人类文明的历史进程。”

拥有了这般高瞻远瞩的视角,对于当下国家的政策和战略,自然就不难把握了。回归到做企业本身,运筹帷幄便有了厚重的文化积淀做支撑。“无用之学”实非真“无用”也。

审视自身
张顾严:放下硬性管理,学会情商领导

如果说校董范一民带领学员们从“向外看”的角度,用宏观的战略思维思考当下的机遇和挑战,那么,张顾严则让学员们审视自身,从经营企业的领导力出发,传授经世致用的领导哲学。

“情商之父”丹尼尔·戈尔曼说过:“情商是最根本的领导力。”对于领导者来说,情商是一种基本生存能力,决定其他心智能力的表现,也决定一生的走向与成就。

为此,上周日杭商大学放出了一记“大招”,请来国内首屈一指的情商领导力培训专家张顾严,为学员们带来了一期基于实战的《情商领导力 战略落地 制度有效 管理高效 奖惩增效》专题分享。本次课程,还特邀原杭州日报报业集团副总编辑、杭州市记协副主席吴文平担任主持,并参与互动。

对于如何管理下属,很多人有不同的见地和方法。但是张顾严一直秉承一个理念——问题的解决往往不在其发生层面。在他看来,领导者得放下硬性管理,学会情商领导。

张顾严提出,摸索一条适应企业发展的有效管理之道是一项非常系统的大工程。“一个卓越的企业,不仅要培养同理心实现有效沟通,还要学会进行个性分析和个性管理。我坚持着一个观点,给猴子一棵树,让它不停地攀登;给老虎一座山,让它自由纵横。”

张顾严以《西游记》师徒四人为例,提出“用人之长,天下无不用之人,用人之短,天下无可用之人”的管理哲学。“作为管理者,要在孙悟空面前谈论方向,在猪八戒面前表现兴趣,在唐僧面前表示尊重,在沙僧面前展示关怀,这才是最聪明的做法。”

最后,吴文平在课程总结时表示,高情商是诸多知名企业和成功领导者的“成长之魂”。听课、读书是学习,但使用是更重要的学习。彼得·德鲁克说过,“管理是一种实践,其本质不在于‘知’而在于‘行’。”管理的力量在于思想,思想的力量在于行动,学员们要将学习和实践结合起来,干起来才有奔头,走起来才有风景。

杭商大学授课现场

学员活动也很精彩
这次,杭商大学的学员们开起了“私董会”

企业发展的过程中,遇到挫折在所难免。管理混乱,商业模式不清晰,运营成本持续增加……这些问题,都对企业的成长构成挑战。如何解决这些难题,从头脑风暴中找寻方案就是切实可行的方案。7月14日,杭商大学走进学员企业浙江私董资产管理有限公司,运用“私董会”的方式探寻企业的发展之道。

活动现场,同学们的参与热情非常高涨,在浙江私董资产管理有限公司总裁郑博迈的带领下,大家积极总结自己所在企业遇到的种种问题,并认真聆听其他同学的难题与经验。其中,杭州友际商业管理有限公司CEO茅燕萍提出的关于企业战略调整的问题,成了此次私董会的核心话题。为解决这个问题,所有学员积极地思考对策,并根据自己的见解与经验提出了针对性意见与方案。

活动过后,茅燕萍对自己面临的难题有了全新的认识,其他同学也纷纷表示受益匪浅。

学员们被精彩的课程吸引住了

学员私董会

“创新驱动 活力之城”系列报道

杭州创投引导基金为初创科技企业“保驾护航”

记者 吴静 通讯员 杨瑾

杭州市自2008年成立创业投资引导基金以来,积极实施“政府引导、市场决定、专业管理”的运作机制,努力打造“国内外互通、省市区互动”的运作模式,已初步构建了“创投引导基金+天使引导基金+硅谷引导基金”的风险投资引导基金体系,为集聚人才+资本,推进大众创业万众创新,打造具有全球影响力的“互联网+”创新创业中心奠定基础。

为进一步加大对创投的支持力度,增强对科技型企业融资的服务能力,市委市政府出台的《关于深化改革 加强科技创新 加快创新活力之城建设的若干意见》(市委[2016]16号文)明确要求,逐步增加天使投资引导基金规模和比重,引导社会资本投资初创型科技企业,健全市、区县(市)联合建立创业投资和天使投资引导基金的运营机制。

政策条款

加大对创投的支持力度。逐步增加天使投资引导基金规模和比重,引导社会资本投资初创型科技企业。健全市、区县(市)联合建立创业投资和天使投资引导基金的运营机制,进一步增强对科技型企业融资的服务能力。力争至“十三五”期末,市创业投资、天使投资引导基金规模达到20亿元。

完善政府引导基金利益让渡政策。对符合政策要求的参股创投机构,政府引导基金参股后4年内的利益予以让渡。对符合政策要求的参股天使机构,政府引导基金出资比例的50%在5年内的利益予以让渡。

政策适用对象

该条款的适用对象为符合政策要求的参股创投机构与参股天使机构。

政策核心点

一是对符合政策要求的参股创投机构,政府引导基金参股后4年内的利益予以让渡。二是对符合政策要求的参股天使机构,政府引导基金出资比例的50%在5年内的利益予以让渡。

经典案例

杭州安恒信息技术有限公司(简称安恒科技)是由国家千人计划专家范渊先生2007年创办,是中国领先的信息安全产品和服务解决方案提供商、阿里云使命级战略合作伙伴,曾先后为北京奥运会、国庆60周年庆典、上海世博会、广州亚运会、抗战七十周年、世界互联网大会、G20峰会等重大活动保驾护航。作为云安全、应用安全、大数据安全和智慧城市安全等前沿领域的领导品牌,2015年、2016年连续两届入选全球网络安全500强,并居中国企业榜首。

你有所不知的是,其创投引导基金合作基金杭州华瓯创投是其天使投资人,2009年领投750万元。在杭州,通过创投天使引导基金成长起来的企业还有聚光科技、汉鼎宇佑、泰一指尚、时空电动和壹基因等。

杭州风险投资引导基金体系建设对初创型科技企业的作用是显而易见的。至2017年2月,成立于2008年的市创投引导基金已批复合作单位47家,基金总规模66亿元。已经签约设立42家,基金规模59.61亿元,约占全市创投基金的十分之一。创投引导基金已投资项目295个,投资金额33.13亿元,带动社会联合投资金额23.13亿元,引导基金实际带动社会资本放大倍数近10倍。在被投企业中,有聚光科技等13家上市,合众信息等13家被上市公司并购。而成立于2014年的市蒲公英天使投资引导基金,目前规模已达6亿元。截至2017年2月,共批复合作基金40家,基金总规模24.45亿元。已经签约设立22家,基金总规模12.73亿元,已投资项目204个,投资金额5.06亿元,带动社会联合投资金额4.45亿元。杭州创投引导基金自2009年起连续七年被中国有限合伙人联盟评为“全国十佳政府引导基金”,并被清科集团、投中集团评为“中国最佳政府引导基金TOP10”。

如果你想要进一步了解政策细则,可致电杭州市科委(87089275)咨询。欲通览市委【2016】16号文全文,可扫描文中二维码。

福彩3D

第2017191期 销售总额39909308元 中奖号码: 5 6 7

奖等	浙江中奖注数	每注奖额(固定)
单 选	1000	1040元
组选3	0	346元
组选6	1504	173元

新投注方式中奖额3338元。
浙江销售额2528888元,返奖额1303530元。

福彩“15选5”

第2017191期 投注总额510930元
中奖号码(无需排序) 04 05 06 07 08

奖级	中奖条件	中奖注数	奖金
特等奖	中5连4	353	2383元/注
一等奖	5个号全中	353	363元/注
二等奖	中任意4个号	9591	10元/注

福彩“6+1”

第2017082期 投注总额619580元
基本号 生肖号
中奖号码 9 1 5 1 5 0 蛇

奖等	中奖条件	中奖注数	奖 金
一等奖	基本号和生肖码全部按位相符	0	0元
二等奖	6位基本号按位相符	0	0元
三等奖	5位基本号按位相符且生肖码也相符	2	10000元/注
四等奖	5位(含基本号和生肖码)按位相符	27	500元/注
五等奖	4位(含基本号和生肖码)按位相符	480	50元/注
六等奖	3位(含基本号和生肖码)按位相符,或1位基本号按位相符且生肖码也相符	13872	5元/注

未中出奖金6164.1898万元滚入下期一等奖。

福彩七乐彩

第2017082期 总销量:7452556元
中奖号码:基本号(●) 特别号(★)
01 10 11 19 20 22 23 26

奖等	中奖条件	中奖注数	奖 金
一等奖	●●●●●●●	3注	1160511元/注
二等奖	●●●●●●★	11注	23275元/注
三等奖	●●●●●●	249注	2056元/注
四等奖	●●●●●★	703注	200元/注
五等奖	●●●●●	7470注	50元/注
六等奖	●●●●★	13712注	10元/注
七等奖	●●●●	88051注	5元/注

本信息若有误以公证数据为准 2017年7月17日