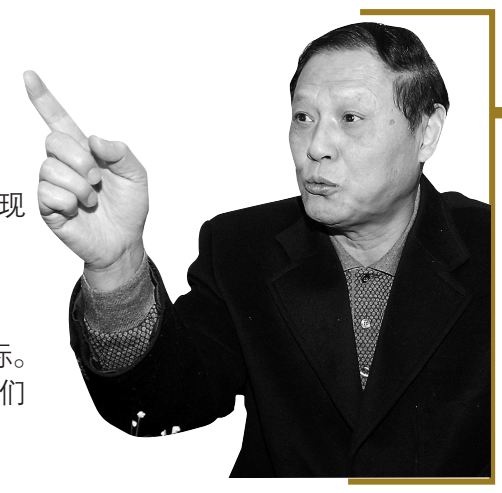
忆一代冯根生

记者 柯静 吴静 庄郑悦 李超 杜悦 阮妍妍 郭峰 刘礼文\文 记者 李忠\摄



他是“江南药王”胡庆余堂的关门弟子,14岁进胡庆余堂当学徒,开启了长达近70年的中药生涯。

他是中国国有企业改革的实践者和践行者,执掌企业近40年,刻画了高扬理想又不乏实干的改革群像。

他是一代商界梦想创造者,风雨洗礼之后,将一个作坊式的中药加工场发展成为中国中药行业规模最大的现代化企业之一。

他是冯根生,青春宝集团原董事长,国药巨匠,功勋浙商。

7月4日凌晨,冯根生在杭州逝世,享年83岁。

如果将中国改革发展的历史长河比拟为一条河流,那么冯根生近70年的奋斗史就是坐落于河床上的一个坐标。从1972年冯根生出任杭州第二中药厂厂长以来,作为本土报纸,我们一直跟随并记录冯根生的足迹。今天,我们摘取几个片段,以此向这位国药巨匠、功勋浙商致敬。

2002年4月19日杭州日报

六十八载中药生涯 从学徒工开始

在国药店里,素有“北有同仁堂,南有庆余堂”之称。冯根生祖孙三代都是闻着胡庆余堂药香味长大的。1949年1月,时年15岁的冯根生进入胡庆余堂当学徒,成为胡庆余堂的关门弟子,开始了其六十八载的中药生涯。从学徒到站柜台,再到制药,冯根生一干就是24年。1972年,杭州胡庆余堂被分为一厂和二厂,冯根生接过杭州第二中药厂的旗帜,成了厂长,这是在胡庆余堂一个车间基础上成立的小作坊。

2002年4月19日,冯根生接受本报《西湖倾听》版采访时说:我说十年后,要把杭州中药二厂建设成为全国最好的中药厂,大家以为我在发寒热,说大头天话,哪个来给你拍手?

记者戎国彭回忆:这次倾听采访,是冯根生主动托人约的,口述的主题也是他定下来的,就叫学徒。那天晚上,冯根生下班后,我去了他文三西路月桂花园家里。两个人,一张桌子,两壶茶,抽着烟,就聊开了。冯根生说一口地道杭州话,话语的含金量很高,有一览众山小的豁达感,整个口述用了两个小时不到就完成了。其实谈下来,有种高手过招的感觉。

敢当出头鸟 历经数次改革风浪

在冯根生身上,有诸多标签,但在公私场合,谈到最多的标签则是——出头鸟。冯根生自喻为“出头鸟”,也正凸显了他的独特价值。尽管历经坎坷,险象环生,他仍以“出头鸟”改革先锋的勇气,历经数次改革风浪洗礼,为无数后来者提供了镜鉴。

1984年,一位清纯少女走进了电视广告,“迈着青春的步履,沐浴着明媚的阳光,这生机盎然的世界,都是因为有了青春宝。”这句广告词走红大江南北,“青春宝”成为第一个投入大手笔广告的保健品。

1990年10月20日,本报头版头条刊登了《冯根生卧薪尝胆录》,真实记录了冯根生这位“出头鸟”在风云突变的市场面前,种种雷厉风行的动作。

1990年10月20日杭州日报

冯根生回忆:27年前的一个早晨,时任杭州市委副书记沈者寿一个电话,把正在打网球的我叫到办公室,让我去采访冯根生。冯根生卧薪尝胆改革、苦练内功,发展生产的事迹。几天后,一篇题为《冯根生卧薪尝胆录》的通讯刊发在杭州日报头版头条,当时面临困难的经济界很大的启发,这篇报道被评为1990年度浙江省新闻一等奖。采访的时间不长,但冯根生的改革精神给我们留下深刻印象,让人折服。冯根生敢于改革,勇于创新,实行先进管理,专心研发产品,现在看起来是很平常的,也不那么惊天动地,但在当时是很有历史意义的。

2002年7月19日杭州日报

从小作坊到标杆企业 好一个“国有企业保姆”

从借钱发工资到累计上交国家税收几十个亿,冯根生懂得张开双手,保护孩子,也懂得把孩子推出去,共沐风雨,砥砺前行。

1992年11月12日,杭州第二中药厂更名为正大青春宝药业有限公司。1996年,青春宝集团兼并胡庆余堂,这个被比作“儿子吃掉老子”的接管,后来证实是“儿子救了老子”。运行半年后,胡庆余堂扭亏为盈。1997年,冯根生又走到了改革的前沿。青春宝集团拿出20%的国有股份卖给职工持股会,冯根生毅然从银行贷款270万,买下公司2%的股份,促成了这一老牌国有企业的股份制改革和体制突破。

2002年7月18日,杭州市召开工业兴市大会,市委、市政府重奖为地方经济发展作出杰出贡献的企业家:冯根生、鲁冠球和宗庆后,每人奖励300万元,轰动全国。

葛婷婷回忆:市政府重奖300万的新闻发布会是在新侨饭店开的。冯根生在大会上很低调,言语不多。我抢到了一个冯根生的提问机会,当时问题是,此次市政府重奖企业家,如何解读这样的杭州精神。冯根生的回答是:杭州的青山绿水孕育了企业家们敏锐的思维和清晰的战略头脑。这或许也是冯根生对于当时杭州所提的口号“创业在杭州”、“工业兴市”的另外一种诠释。现场,冯根生有句话印象很深:“‘小车不倒只管推’,我愿做国有企业的终生保姆。”

各界缅怀冯根生

一代国药工匠冯根生病逝,83年“药王”生涯结束,留给世人无限的感怀和念想。昨日,各位浙商大佬、冯老身边的同事、曾经的合作伙伴及网友等纷纷缅怀,以致哀思。

我从1980年进厂,冯总就教导我要老老实实做人,规规矩矩做事。

对于企业,冯总投注了很大的精力。比如他对公司的企业报表都清清楚楚,可是他自己家的电话号码却一直背不出来。冯总上班的日子,他每天都是第一个到,却走得很晚,走之前还会跟核心员工开一个碰头会。在冯总患病的这几年,即便他丧失了一些能力,我还是会在他的病榻前汇报工作,不管他有没有反应。

在做人上,冯总也总能发挥榜样作用。冯总的司机每次去接他,从来都不要等,更多的是他等司机。冯总也经常在工厂里转,看到地上有纸屑、塑料袋就会捡起来。

冯总一辈子就专注了一个职业,一辈子都献给了这家企业。今天,如果能再给我一次机会,对他说一句话告慰的话,我想说:“冯总,您放心,我们会继续认真把厂子办好!”

——刘俊(胡庆余堂总裁)

我和冯老算是老相识了。当时的长江客车和青春宝集团的前身——杭州中药二厂同在桃源岭,中间仅一厂之隔。在我的印象中,冯老不仅口才好,胆子也大,率先打破了“铁饭碗”、“大锅饭”,赏罚分明。另外,冯老还特别重视工厂环境的建设。上世纪70年代,杭州中药二厂的环境还比较简陋,可到了八九十年代,工作条件发生了很大变化,自动化程度高,像个“花园工厂”。所以那时,如果有家人在此上班会感到特别自豪,我还带领我们厂里的管理人员去参观学习过。

——陈翌明(原杭州长江客车有限公司总经理)

前不久刚退休,也见过很多人的离开,但冯老走了,心里还是非常难过,在我的心中,他就是一个很有人情味的父辈,也是一个精明的领导。

在企业里,冯老有很多我亲眼所见的小故事。比如,他做事一丝不苟,非常严谨,中药材进来他都要尝一下的,中药材好不好,是不是原产地,直接关系到药性好不好。

我在青春宝工作了40年,见证了青春宝从一个车间变成了一个占地180余亩的大企业,都是他苦心经营的结果。

——胡剑锋(杭州正大青春宝有限公司工程部退休员工)

冯老在中医药行业之外,对企业管理、改革创新等许多方面,都有十分深刻的见解,为杭商的开拓进取提供了思想资源,是杭商团体的精神领袖,受到尊重和信赖。

在西子电梯创业之初,少有用户能看上草根企业的产品。冯老摒弃成见,是杭州最早的西子电梯用户。当时我们的产品还很粗糙,受制于技术瓶颈,我和一帮技术人员在现场忙得焦头烂额。冯老安慰我:“小伙子不要着急,我相信你能做得好!”冯老的信任坚定了我的信心,并且伴随我几十年,每当西子有新的发展思路和举措,我都会与冯老交流,冯老也会以他丰富的经验和知识底蕴给我点拨。

——王水福(杭州市企业联合会会长、西子联合控股集团董事长)

2013年底,在华睿投资胡庆余堂前,我们去见冯老,当时他的身体已经大不如前,坐在椅子上目视我们进门。他询问我为什么要投资胡庆余堂,我说那是因为我一直崇拜胡雪岩先生与冯董,一直对胡庆余堂的戒欺文化敬畏有加,也因为中医不仅能治病救人,更是让人不生病、少生病的善业。冯董听后高兴地点点头,表示接受了我这个投资者与后辈。他点头的那一刻,我好像一个赶考的书生,终于放下心来,从此以后,我也有了一份沉甸甸的责任。

——宗佩民(华睿投资创始人)

一次颁奖仪式上,我有幸与冯老同台。冯老对企业发展的“思变”理念和对事业的执着追求,给我留下了深刻的印象。

在冯老的传奇人生中,抓住机遇、敢为人先的“思变”精神贯穿始终。风云变幻中,冯老以“穷则思变,变则通”七个字行走商界,他的创业史无疑是中国改革大潮中的一个缩影,他的精神,也反映出一代浙商“思变、进取、拼搏、创新”的敢为力量。

—— 南存辉(正泰集团董事长)

2005年,包括冯老在内,我们七个人一起创立了杭州市老字号企业协会,由冯老担任首席会长,因此我们平时经常会在一起交流“老字号”企业的发展,每当我们遇到问题向冯老诉说时,他总是语重心长地向我们传授经验,勉励我们一定要扎扎实实做企业。而对于“老字号”的发展,冯老也充满了信心和情怀,他说,与其他企业不一样,“老字号”企业一定要承担社会责任,要怀有责任心地做这个品牌。

——孙亚青(杭州王星记扇业有限公司董事长)

我与冯厂长共事40多年。记得1978年7月我们一行七人一起去柬埔寨援建国药厂,他每晚都要开会总结当天的工作和明天要干的事,每天实打实地给我们技工做下手干累活,从不显摆自己的厂长身份,工期最后一个月叫我与他同住一个房间,对部下没架子。一路走好,冯厂长。

——网友“楼宏虎”

上世纪七十年代后出生的人,几乎每个人的学生时代,都有口服第一个保健品的记忆——登峰牌双宝素。特别是在冬季,晚上做完作业,洗漱完毕,坐在床沿边,小心翼翼地打开印有人参、蜂巢和蜜蜂LOGO的纸盒,拿起那个小小的扁扁的砂轮,割玻璃的手势从忐忑不安到渐渐熟能生巧…… **——网友“吴秀笔”**

一路走好。中国看病买药的都会记着你,真诚是一个最好的方子!

——网友“张钢婴”

2002年7月18日,冯根生、宗庆后、鲁冠球在杭州市工业兴市大会新闻发布会上合影。

2002年10月27日,在青春宝集团创建30周年晚会上,掌门人冯根生向代表青春宝昨天、今天和未来的三代药工代表送花。

2003年6月30日,冯根生在全市“青春宝”杯打假保健康药品稽查知识竞赛上亲自辨别药材的真伪和品质。