

# 杭州企业海外投资路径迭代升级

## 前10月,杭州实现境外企业总投资60.33亿美元

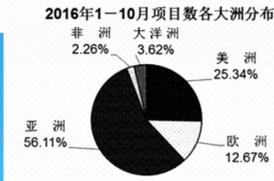
记者 阮妍妍 实习生 夏玉洁

敢为天下先的浙商,在海外投资的路径上,再次划出了新篇章。

昨天,由墨西哥新莱昂州政府、浙江省境外投资企业协会、华立集团等联合主办的墨西哥新莱昂州投资推介会在杭举行。其中,“北美华富山工业园”被重点介绍。这个由华立、富通两大集团“牵手”当地著名家族投资建设的工业园区,不仅是墨西哥第一个由中国企业投资开发的工业园,还是华立继泰中罗勇工业园之后在境外开建的第二个工业园。

从收购上游资源公司,到借船出海,涉足海外矿产资源,再到国外建工业园,巧妙绕过贸易壁垒,杭州民营企业在海外投资的路径上不断升级,试图在世界商业大舞台上,占据全球产业链顶端。

“在境外建工业园可以让中国企业扎堆、抱团‘走出去’,企业的竞争力大大提高。”浙江大学经济学院院长黄先海说,“这是中国企业海外投资的新模式,顺应了国内产业结构升级的需要。”



### “抱团”成功的罗勇工业园模式被优化复制

提及泰中罗勇工业园,可能很多人并不陌生。这个由华立与泰国 Amata(安美德)集团在泰国合作开发的面向中国企业的现代化工业区,是中国企业在境外设立的首个综合性工业园。经过十多年的建设,罗勇工业园已有80家中资制造业企业入园,总投资超过20亿美元,涉及汽车整车及零配件、机械电子、通讯、光伏等行业。据统计,2015年入园企业实现销售额24亿美元,累计已实现销售总额65亿美元,雇佣当地员工超过2万人。

“抱团”成功的罗勇工业园里集聚了中策橡胶、富通集团、盾安集团等多家杭企,而另一个位于美墨边境的华富山工业园正是在它的模式基础上,创新优化,投入建设。

从位置看,“北美华富山工业园”选址在新莱昂州,位于成熟工业重镇蒙特雷市郊,是一个辐射北美的战略要地;从规划看,项目总规划面积8.47平方公里,其中工业园区占地4平方公里,后期配套开发商业、服务和住宅等配套设施,主要吸引汽车汽配、电子电气、机械设备、金属加工、新能源新材料等制造型企业,形成“以龙头企业为主导,吸引上下游配套产业入驻”的产业集群。

“北美华富山工业园已经完成了园区的控制性详细规划,现在正在做外围基础设施和园区开发工程的专业设计,同时也在向当地政府申请方案审核及施工审批,预计第四季度工程将全面启动。”华富山总经理胡海在推介会上表示。

据悉,项目首期投资预计约为1.2亿美元,分期滚动开发,而一期开发的4平方公里工业园,建设期为7年。

### 越来越多杭州企业谋划“走出去”

毋庸置疑,G20杭州峰会的成功举办,给了杭州企业走出去之机。但是,如何用好国际国内两个市场,如何对接整合全球供应链,与全球同行同场竞技,同样也考验着杭州企业的全球资源配置能力和经营决断能力。

“如果说,国际市场是一个高水位的水库,那么,中国就是在山脚或者山腰内的水库,这中间自然有个管道,一旦这个管道打通,挡都挡不住,高水位会向低水位流。但是总有一天,这种水位差会消失。现在中国生产成本和国际差距越来越小,所以这种势能也越来越小,动力也越来越小。但是经济水平相对较低的一些国家,仍然有这种水位差,他们现在的生产成本和中国30年前一样,所以仍然有巨大的成本优势。而中国如果继续依赖于低生产要素成本作为主要竞争优势的模式,已经不可行。”推介会上,华立集团董事长汪力成的即兴演讲不断被掌声打断,显然,他的这番话被来自省内外60余家知名企业代表所赞同。

事实上,如今越来越多的杭州企业在思考和谋划

“走出去”。西子联合控股集团董事长王水福早前在接受本报记者采访时表示,西子联合正在寻找航空零部件、电梯零部件制造等领域的并购机会,如果有合适的标的,会把机会果断出击。而长期以来,杭州都有企业在涉足海外矿产资源。

“华立从2000年在泰国设立第一家制造工厂开始,就感觉到会有越来越多的中国企业‘走出去’,从简单的产品‘走出去’跨越到企业‘走出去’参与国际市场竞争。”这其中,建设境外工业园区被视为是中国企业利用两个市场、两种资源,参与国际竞争的重要途径。

汪力成以罗勇工业园里的企业为例,富通集团原来在东盟的市场几乎为零,自前年在泰国投资设立年产270万公里芯的光纤厂后,很快就打入了东盟市场,而最核心、附加值最大的光棒材料仍然由中国母体企业制造供应。

“让境外中国工业园成为世界重新认识中国的‘工业唐人街’。”在多个场合,汪力成表达了这样的意愿。

### 专家:全球范围内资源配置提高了生产效率

从单纯的产品出口,到涉足海外矿产资源,再到境外建园区,无疑反映了当前企业“走出去”不断升级,投资方向也从产业链整合转向全球资产配置,在全球产业链上不断上移。这反过来,又不断消弭着国际贸易壁垒的屏障,为企业赢得更多与全球企业公平竞争的机会。

“现在中国的企业已经到了在全球范围内优化资源配置的阶段,而原来只是在一国,或者在一个省、一个市内进行资源配置。更广阔范围内的市场配置可以

提高生产效率,这是一个经济体到达高端水平必须走的路,也顺应了国内产业结构升级的需要。”黄先海说,在此,浙江乃至杭州无疑走在全国前列。

数据显示,2016年1-10月份,杭州实现境外企业总投资额60.33亿美元,境外企业中投资方投资额51.58亿美元。其中新批境外投资项目221个,总投资51.95亿美元,中方投资额43.20亿美元。1-10月份新批境外投资增资项目57个,增资额83821.13万美元。

# 本周末,杭商大学再度与学员相约

## 在脑力激荡中解读大数据时代的商业密码

记者 吴宛青

DT,即数据处理技术(Data Technology)的英文缩写。这是一个言必称大数据的时代,只要掌握了大数据,可挖掘的价值将无穷无尽。然而如何将美好的理论进行变现?这是大小企业都在关心的问题。

明天,由杭商全国理事会、杭州日报、每日商报、《天下杭商》杂志共同发起的杭商大学首期精英董事长班,将开启第三个月的课程。这一次的行程将聚焦于宏观的信息革命与新常态态势。周六,70多位学员将再次相聚于绿地中央广场,深入探讨DT时代的机遇与挑战。周日上午,学员们将走访杭州静博士美业集团;下午,将与校董王麒诚进行互动,解码汉鼎宇佑集团的商业秘籍。

### 理论分析,深入大数据的现在与将来

周六的理论课,孟晔博士将为大家讲解信息革命与新常态态势。就大数据这个关键词,师生将共同进行一番脑力激荡。孟晔博士,现任阿里巴巴集团阿里研究院高级专家,中国社科院研究生院财经系副教授、硕士生导师,在信息经济、平台经济与治理、云计算与大数据产业、电子商务、创新理论等方面都有着深厚

的理论研究基础。曾出版《大势:中国经济发展趋势与策略选择》、《互联网+:从IT到DT》、《大数据的力量》、《中国电子商务服务业发展报告No.1》、《DT已来:为了无法计算的价值》等著作。深厚的理论功底加上丰富的实战管理经验,孟晔博士将会为大家带来无比充实的一天课程。

### 企业走访,探求美业航母背后的匠心

理论很重要,然而如何将理论运用于实践是更为重要的一课。周日上午,杭商大学的学员们将走进杭州静博士美业集团,深入探析这个“综合性美业航母”背后匠心打造的服务体系。2003年,初萌加妹创办静博士美业集团,目前静博士已经拥有生活美容、医疗美容、国医

馆、美容用品公司,及美容基础教育学校和美业企业大学平台,员工近千人,会员超过4万人。这个颠覆的时代,要保持领先,唯有创新;要一直领先,唯有不断创新求变。静博士创始人祝愉勤女士将用13年创业的心路历程分享经营之道,剖析商学院学不到的管理实践经验。

### 校董互动,与80后首富探讨商业秘籍

周日下午,进入杭商大学最具特色的校董互动环节。这一次,汉鼎宇佑创始人、汉鼎宇佑集团董事长王麒诚将来到绿地中央广场,与杭商大学的学员们展开深入交流。

从智能楼宇起步,在九年时间里,汉鼎宇佑成为中国最顶尖智慧城市服务商。不仅如此,汉鼎宇佑还在互联网行业进行深入布局,力图打造“产业+金融+互联网”的商业闭环。

比起这些,王麒诚的个人经历更为瞩目:2003年毕业于浙江大学工商管理系,13年后以245亿资产规模登顶胡润80后富豪榜。王麒诚创造了杭州速度,也是中国速度。身披“80后首富”、“商界才俊”等炫目外衣,王麒诚是怎样一步步打造出自己的商业帝国的?究竟有过何人之处?

这次,学员们将走进汉鼎宇佑集团,与王麒诚分享年轻企业家的商业心得,思考如何“跳出框架看问题”。

## 今年前10月杭州肉制品出口量下降明显

本报讯(通讯员 臧娟 张志新 记者 阮妍妍)近年来,由于受国内原材料、劳动力成本上升,日本市场持续萎靡等因素制约,杭州肉制品出口下滑趋势明显。

1-10月,杭州检验检疫局共检验检疫出口肉制品108批次、884.4吨,涉及金额524.8万美元,同比分别下降19.4%、25.1%和15.9%。主要产品有香肠、含肉速冻方便食品(如小笼包、生煎包等)、火腿等,主要销往日本、韩国和中国香港等国家和地区。

## 交通银行伦敦分行正式开业

本报讯(通讯员 浙文言 记者 凌怡)近日,交通银行伦敦分行正式开业。交行伦敦分行的开业将进一步拓展交行在英业务发展空间,为交行在英国的业务发展揭开全新篇章。

随着伦敦分行的正式开业,交通银行伦敦金融市场分中心也将正式投入运营,这将更有助于伦敦分行依托集团优势,服务中英企业,积极参与并努力推动伦敦成为欧洲跨境人民币交易中心,为两国携手走进“黄金时代”,服务中国“一带一路”战略发挥更大作用。

交行伦敦分行将继续弘扬“创造共同价值”的企业使命,以维护并提升交通银行良好形象为己任,为中英两国在商品、服务、资本之间的互联互通,为两国企业客户在货币种结算清算、贸易融资、企业贷款以及投资并购等方面提供优质的金融服务,也为英国经济发展和繁荣作出应有贡献。

## 兴业银行推出养老金融产品

本报讯(通讯员 许诺 记者 凌怡)近日,兴业银行为银发人群创新推出了“安愉储蓄”产品,以其“安全灵活、收益更高、多项增值、急用可取”的优势,得到中老年客户的青睐。

据了解,“安愉储蓄”产品5万起存,存期5年,按月付息,每月利息自动转入卡内活期账户,实现老年人“月有所入”,安心进行长期投资的需求;同时,设置分档利率,起存金额越高,利率越高,最高利率可达3.95%。

此外,兴业银行的综合金融养老服务还包含多项增值服务。比如,为客户提供家庭财产保险、人身意外伤害保险、存款盗抢险等投保方案,以及专属医疗健康管理方案和高端异地休闲养老服务。

## 浙商银行打造“FinTech+线上私行”

本报讯(记者 刘礼文)近日,浙商银行正式宣布进军私人银行业务,将针对“数字一代”高净值客户打造“FinTech+线上私行”。

据了解,该行私人银行业务划定的“门槛”是“在浙商银行月日均金融资产达600万元以上的个人”;自身定位上,也将以传统的“个人资产管理”扩展到以“客户需求”为核心,围绕客户需求提供有针对性的产品和服务。

**中国银行 BANK OF CHINA**

**手机银行转账全免费**

# A股继续走势分化 “PPP概念”受捧

17日A股继续走势分化,不过与前一交易日的沪弱深强相反,当日上证综指盘中3200点失而复得后小幅反弹。行业板块涨跌数量持平,“PPP概念”受到市场热捧。

当日上证综指开盘跌破3200点,报3198.50点。早盘沪指下探3187.20点后震荡回升,尾盘温和收红,报3208.45点,涨幅为0.11%。深证成指中断反弹小幅收跌,报10945.42

点,跌22.67点,跌幅为0.21%。创业板指数表现略弱于两市大盘,跌0.89%后以2163.04点报收。

沪深两市逾1700只交易品种收跌,明显多于上涨数量。不计算ST个股和未股改股,两市30多只个股涨停。两市分别迎来新股N汇金和N徕木,首日涨幅均为约44%。

行业板块涨跌数量持平,得益于“PPP概念”受到市场热捧,

建筑工程板块整体涨幅超过2%。通信、运输物流、电力板块涨幅靠前。IT、日用品板块跌幅超过1%。

沪深B指同步收跌。上证B指跌0.18%至354.32点,深证B指跌0.85%至1160.44点。

沪深两市分别成交2268亿元和3189亿元,较前一交易日大幅减少,总量降至5500亿元以下。

(据新华社)

## 珍贵好水升级品质生活 昆仑山携手银泰百货玩转跨界O2O

11月11日-16日,昆仑山雪山矿泉水携手商业零售领跑者银泰百货,在全国46家门店开启“放水节”活动,为满足条件的消费者免费提供定制版雪山矿泉水,让更多人享用真正的品质好水。从线上造势到线下引流再到激发线上销售,昆仑山与银泰百货的合作,亦成为跨界O2O的成功示范。

### 一瓶好水开启品质生活

来自青藏高原海拔6000米的昆仑山雪山矿泉水,凭借珍贵品质得到各界的广泛认可。昆仑山致力于为人提供健康生活的品质生活,银泰百货以“传递新的生活美学”为经营理念,彼此都希望借助此次活动,为大家带来更好的购物及生活体验,传递品牌理念。

### 互联网思维激活线上线下

互联网正渗透各行各业,改变旧有消费模式。传统实体零售业面临巨大挑战,只有不断创新和变革,才能重新聚焦公众目光。昆仑山利用线上信息传播迅速的特征,携手银泰百货开启线上线下活动,把消费者重新引回线下,让线上的便捷便利与线下的购物体验形成良性平衡,完成一次传统零售业的O2O转型。

为了这次O2O尽善尽美,在11月12日-17日期间,昆仑山还在京东、天猫超市、1号店开设的旗舰店同步开展优惠活动,让更多人及时品尝珍贵好水。

中国品质消费在2016年开始进入爆发期,在这个大背景下,更有效地和消费者沟通与互动,将对品牌增长及销售产生重要影响。



昆仑山雪山矿泉水与银泰商业集团达成战略合作

过去一段时间,昆仑山活跃在各个领域,“杭州大巡游”活动指定用水及不久前成为世界斯诺克战略合作伙伴,代表中国品牌入驻国际高端体育赛事,为品牌搭建了高层次的话语输出平台。“放水节”的尝试让昆仑山看到了更多跨界合作的可能,未来将继续探索更多模式,引领国人健康饮水理念,升级品质生活。

文/陈艳