



全力推进 机制创新 惠及百姓

上城从“望江速度”走出“望江经验”

全力推进 从“望江门”到“始版桥”



整治前的望江门外直街。



始版桥直街开始拆迁。

过年前,望江门外直街的老街坊摆了一场团圆宴。上个月,征收工作正式启动,这个昔日最大的“棚户区”就要真的说“再见”了。

第一批启动征收的是木场巷社区01地块,涉及望江门外直街在内的966户居民,征收范围东至望江单元凯旋路一期,南至望江单元海潮支路,西至望江单元木场巷路,北至望江路,总面积84.5亩。截至目前,共签约315户,签约率32.6%。

最近,走过始版桥直街的人都会发现,以前贴沙河畔低矮错落、连成片的农民房和违章搭建大部分都推倒了,不少住户正陆续搬家——贴沙河畔的视野似乎又回到了几十年前,一眼望出去凤凰山清晰可见,城战火车站巍峨地屹立在对面……

相比望江门外直街,始版桥直街虽然总户数不多,但拆迁难度更大。

“始版桥直街的被征收户类型复杂,几乎都是征收难度颇大的集体土地农户、联建房住户,还有望江地区独有的,因为行政区域调整、撤村建居、村内规划调整等历史原因产生的联建农户,各类产权交叉混杂,历史遗留问题非常多,征收工作困难重重。”望江街道负责人介绍说。但望江街道下决心要揭掉这最后一块“城市牛皮癣”。

由于始版桥直街原属江干区四季青街道,撤村建居加上行政区划调整,导致居民户籍档案复杂,调取困难。征收工作人员千方百计帮助居民整理户籍档案,调取五种福利分房信息,帮助算清了835本农民人头账和175本农户房屋账。

比如,有一个居民坚持将不在户籍的前妻和女儿列为安置人口,征收工作人员就先后5次前往他前妻的户籍所在地江干区水湘村和运河指挥部,查阅其前妻和女儿的户籍资料和五种福利分房信息,发现均已拆迁安置过,通过摆事实、讲道理,帮助他算清利益账。最终,这位居民被征收工作人员的诚意和务实作风感动,转变观念,顺利签约。

白加黑、五加二,围着居民连轴转,一线党员干部的工作作风感召了一大批居民响应搬迁、参与搬迁。仅一个月时间,便腾空签约202户,搬迁率达99%。

本报讯(通讯员 陈宏洋 吕啸 记者 王紫薇)

这可能是杭州历史上最大规模的一次旧城改造。

望江地区,包括望江街道和紫阳街道在内,去年半年时间实现征迁2000户、企业43家——这样的推进力度,可以说是前四年征收体量总和的三倍。今年,望江地区仍保持着“冲刺”的速度——计划征迁2100户,企业26家。

3月29日,木场巷社区01地块征收工作正式启动,该地块共涉及望江门外直街在内的居民966户,目前共签约360户,签约率37.3%。

始版桥地块贴沙河项目,自3月1日启动征收工作以来,短短一个多月时间,205户已经腾空签约202户,征收面积达6.5余万平方米,完成率已达到99%,即将提前实现清零。

甚至,在南星单元秋涛路东侧(望江路一甬江路)段街头绿地工程征收过程中,当天签约率高达80%,仅仅用了一个星期的时间就实现了签约率95%。

为何望江地区的征迁工作推进得如此迅速?

有全力推进的作风干劲,全方位的机制创新,更有全面惠及百姓的福祉。

征迁,这“天下第一难事”,也正在由“望江速度”,逐步走出“望江经验”。



木场巷社区工作人员验三证。

机制创新 从“阳光征迁”到“群众工作感召法”

去年,在地铁南星桥站的征迁工作中,紫阳街道率先试水“阳光征收、网上签约”模式。

补偿标准、安置方式、工作程序、投诉渠道等征收信息全部被放在网上,点点触摸屏,居民就可以查询所有安置房源的情况,了解到每家每户的进展和补偿情况。正因如此,仅用了3个多月,就圆满完成了41户居民及两家企业的征迁工作,提前一个月“清零”。

在地铁四号线统一码头站、地铁五号线候潮门站,以及今年望江门外直街的征迁工作中,紫阳街道还成立了“居民监督委员会”——由当地有威信、有声望的居民代表组成征收工作委员会,从征收开始上门测量到最后发放补偿,全程参与监督。“有了居民监督委员会的助力,群众有信任感,我们的工作才能顺利开展。”紫阳街道纪工委书记董邵恩介绍。

“阳光征迁、群众监督”的模式确保了公开、公平、公正,至今望江地区没有发生一例因征迁工作而引发的群体性上访事件,也未发现党员干部违反征迁工作条例及廉洁从政有关规定的现象。

今年,望江地区又在积极探索创新社会管理、构建和谐社会的征迁工作新模式。

56岁的何伟是邻居们公认的热心人,也是紫阳街道“居民征收自治委员会”的6名成员之一。他和老邻居们的房子,属于南星单元秋涛路东侧(望江路一甬江路)段街头绿地工程的征收范围,“居民征收自治委员会”的作用,就是在政府和居民之间“上通下达”,既能够代表居民向政府提出合理诉求,又可以协助政府向居民宣传政策,协调复杂关系。

类似的模式,望江街道也在探索,并进一步总结为“群众工作感召法”。

在始版桥直街以西征迁工作推进过程中,街道邀请了征迁范围内的46名党员、热心农户代表,专门成立了“自治小组”,广泛参与政策研究、宣传发动、走访谈判、赔补监督等各个环节。比如,在政策研究阶段,自治小组成员就通过召集座谈会、话家常等形式,收集群众意见建议50余条。

到了宣传发动阶段,则先后召开3次自治小组政策培训,由街道党工委书记和班子成员亲自宣讲,向自治小组成员解说政策。通过自治小组讨论政策、解读政策、宣传政策,引导群众自主参与,在农户与征迁项目之间、农户与农户之间产生实实在在的参与性互动,在参与中凝聚共识。



紫阳街道签约房屋信息登记。



望江街道征迁前期走访。



始版桥直街征收工作自治小组。

这种“参与性互动”的理念,让征迁成为人人可以参与设计、推进、分享的“惠民实事”。不少居民自发参与到劝导工作中来,比如始版桥直街73-3的陶某,不仅自己第一时间清退租客、响应搬迁,而且还主动走街串巷,做通左邻右舍思想工作。

“搬迁工作做得明明白白,没有什么空子好钻,况且早搬还有奖励,亏不了!”有4户农户就是在他的劝说下主动搬迁的。



望江新城鸟瞰效果图。

惠及百姓 从“菜担儿”到“新城”

“望江门外菜担儿”,这句杭州俗语很形象——过去,望江门外是大片的菜地,也是历史上杭州有名的“棚户区”。

就在今年春节之前,望江门外直街还是全城有名的“马路菜场”——三百多米长、三四米宽的一条街,一天要清扫出16吨垃圾,就算是冬天,也能闻到刺鼻的恶臭,要是遇上雨天,更是遍地污水横流。

以G20峰会为契机,今年这条街正式告别了“菜担儿”,未来将成为现代化的望江新城的一部分。

潘丽华一家,是始版桥直街第

一批迁出的住户之一。

过去,她的房子是200多平方米的一幢小楼,楼上楼下六间房,住起来别提多宽敞了。

为什么这么支持征迁?因为她看到了望江新城美好的未来。

“过去自家房子虽然大,但是外面的环境卫生实在太糟糕了。”她说,而且长期以来私搭乱建,安全隐患重重,这两年始版桥直街着了两三次火了,实在让人揪心。

“妈妈年纪大了,按照政策分的是一套现房,已经在装修了。”这一政策,更让潘丽华一家感到

贴心。

为解决居民的后顾之忧,望江街道特别为困难群众提出了个性化的解决方案,比如为家有瘫痪在床的老人的住户发放租房津贴,为80岁以上的征迁户协调了30余套临时过渡用房,让群众切实感受到被尊重、被重视。

依靠“三改一拆”,上城区“拆”出了一片新天地,实现了存量空间的有机更新。尤其是望江地区,成片改造老旧小区,征迁低产能企业、工厂,换来了200万平方米的新空间。今年年初,望江地区又大手笔地推出了8个地块出让——一座

产城融合的宜居新城将要真正崛起。

按照现有规划,望江新城东到钱江路、望江路、秋涛路,南到飞云江路,西到贴沙河,北至清江路,总面积3平方公里,地上建筑总面积将近350万平方米——未来将实现产城融合,辐射周边10万居民。

通过征迁工作的全力推进,上城将彻底改变老旧面貌,使昔日的城乡结合部迎来一场蜕变。

而借助征迁,老百姓也将真正告别昔日的“棚户区”、“城中村”,切实享受到城市化进程的发展成果。