

徐敏：锚定数据世界

记者 齐航

面对相机镜头，徐敏温和地微笑。这幅画面很容易让你联想到他的花名：玄奘。他与吴晓波联合发起了一个公益基金会，旗下有个“荷塘小学”，学员都是掌管30人以上企业的CEO或高管。入读不用付学费，徐敏只希望为创业者提供一次不求回报的帮助，然后让这样的帮助由此及彼，传递下去。他也是安存科技有限公司（下称安存科技）的创始人和掌舵者。近三年来，这家公司的估值以很多人意想不到的速度蹿升。但在炙手可热之前，它曾因商业理念不被理解，几近山穷水尽，弹尽粮绝。这并不奇怪，因为它要做的不是拷贝，而是填补空白。他曾是一个有十多年执业经验的律师，所以你更能理解为何在“互联网化”转型时，他和安存科技试图让电子数据雁过留声，让互联网世界里的真相判定有据可依。当数字世界里的纷争和风险快速攀升时，这正变得日益重要。你可以说徐敏是多面的。但其他他手中一直攥着那些恒定不变的价值：比如虚拟和现实世界里的真，人际交往之中的善，以及商业经营之中的美。

往事》100多份笔录

2008年初夏的一天，徐敏造访老友吴晓波。那时他是吴晓波的法律顾问，但在那次两人的交谈过后，法律顾问的内心开始焦虑、不安和躁动。原因只有一个——互联网。在此之前，徐敏已是杭城颇有声望的律师。他不必去操心诸如“互联网大潮摧枯拉朽，我如何才能适者生存”这样的命题。如果按照既定的轨道滑行，依然会有很多人重金礼聘徐敏帮他们打官司。他的生活和工作可以继续无波无澜，受人尊崇。“我1993年刚刚入行，接到的第一个案子就是民告官。”徐敏说。案件的起因是发生在临安昌北的林权纠纷。争执之中，一位村民误伤了镇长，直接以公安局作为被告。如果代理不力，村民将因为“殴打”公职人员而被拘留。在当时，涉及官和民之间纷争的案件，很多律师不敢触碰，而徐敏接过了这个烫手山芋。“当时也是初生之犊不畏虎吧，主动请缨接下案子，为村民代理。”徐敏回忆起当时的场景。他为此花了5天时间，找目击者详细询问

探路》法律人的互联网化转型

从徐敏人生的第一场官司开始，你或许就能预知他律师生涯的顺风顺水。他后来创办了自己的律师事务所，担任过多个地方政府部门的法律顾问，专业素养也足以支撑他购买别墅的经济能力。一个人成功的程度与他转型的难度成正比，因为转型意味着巨大的“沉没成本”。但这并没有阻挡徐敏。2008年他与吴晓波的那次对话，就像是按下了一个启动按钮。交谈中，吴晓波的预判是，未来产业非互联网化即死。回来后的那个晚上，徐敏没有睡好。这个曾经软硬件不分的法律人，开始为互联网大潮的奔涌来袭而焦虑。他开始思考在未来世界里，有哪些问题是依然需要被解决的。最先想到的是两个，一个是婚姻，一个是债权债务。“但是各个国家的婚姻制度不一样，很难适用一套标准和流程；而债权债务关系全世界都一样，欠债还钱，涉及个人与个人、个人与机构、机构与机构、国家与国家，债权的转让与交易是一个非常大的市场。”徐敏说。这样的思考也转化成了徐敏跨界创业的第一个切入点。2008年9月，徐敏投入500万元，在三墩的一个地下室里创立“债易网”。那时的他兴奋得睡不着觉，创业想法还藏着掖着不

转折》自助者他助

方向既定，“安存”开始成为“安存”。“走进电子数据保全存证这个世界，你才意识到里面有多大一片蓝海。”徐敏感叹。在这片蓝海中的语音存证海域，他真正找到了机会。而为了打消运营商和主管部门对侵犯用户隐私的顾虑，这个曾经的律师从宪法和电信条例出发反复解释，厘清通讯自由和用户隐私的边界，创新产品“安存语录”终于得以落地。为了避免侵犯隐私，事实上安存语录只有主叫一方，没有被叫一方，因为被叫一方没有主动请求。徐敏依然清晰记得安存语录面世的日子：2012年3月27日。此时距离他们调整方向，已过了将近3年。第一版安存语录只局限于浙江电信用户，产品发布会之后，徐敏碰见阿里巴巴时任法务总监的俞思瑛，对方期待能够借安存语录来帮助解决恶意差评师的问题。安存语录确实可以成为对付恶意差评师的利器，但前提是要覆盖全国的移动、联通、电信运营商。这样无论双方使用何种网络，恶意差评师只要接起电话，被叫号码就可与购物时留存在网站上的号码进行比对。为了打通全国运营商，安存科技又整整花了8个月。直到全国全网打通的安存语录，让恶意差

蝶变》达己者达人

否极泰来的安存科技，以惊人的速度攻城略地，用一款款创新产品刷新着人们对电子数据存证的认识。它基于全数据生命周期电子数据存管与证明体系，研发了语音保全、邮件保全、凭证保全、合同保全等八大产品体系，与公安部、国家密码管理局、全国28个省（市、区）公证机构、BAT三巨头、三大电信运营商等伙伴建立了深度合作关系，为中国百万企业及个人用户提供一站式电子数据证明解决方案。对于徐敏和安存科技所做的事，《21世纪商业评论》发行人吴伯凡曾如此描述：“整个宇宙是无序的，人们把地球作为坐标和参照物，于是就有了东南西北，宇宙就变得有序了；整个数据世界也是无序的，安存就是数据世界里的参照系和坐标。”高歌猛进之时，徐敏却在去年6月辞去安存科技的CEO一职。谈到这个决定，徐敏直言自己并不是一个合格的CEO，“情感和利益冲突的时候，选择的是情感。”因此他决定“把自己干掉”，为更优秀的人才留出成长空间。先前创业最艰苦的时候，每天只能睡两三个小时，辞去了CEO，倒也可以更多地把时间浪费在美好的事物上。为创业者提供不求回报的帮助，显然在“美好的事物”之列。2014年9月，吴晓波微信公号上一篇《只有廖厂长例外的》

问案件发生时的状况，然后分别做了100多份笔录，试图通过不同人的叙述，尽可能还原当时的情景。但其实按照惯例操作，他可以不用这么大费周章，只要拟写一份笔录，让同意者签字按印就行了。后来，这100多份笔录中的十多份在法庭上被宣读，它们交叉印证，支持了徐敏的代理。“在代理时我结合笔录，阐明这样一个观点：殴打是主观故意行为，村民是不小心划伤镇长，并非主观故意。皮之不存，毛将焉附？殴打之说并不成立。”法院接受了这一代理论点，当庭宣布撤销案件。打赢了人生第一场官司的徐敏，被村民接回昌北庆祝。村民们放鞭炮，放电影《秋菊打官司》，搬出家里的桌子、凳子，摆起“流水席”，感谢徐敏帮他们打赢官司。“印象很深的是，有一个在山上耕地的大伯跑到我面前，砰的就跪下来，口里说着方言。虽然无法全部听懂，但我明白他的意思。当时我只有22岁，从来没有经历过这样的场景，那种冲击无法用语言形容，只能在心里告诉自己，这辈子都要做一个正义的律师。”

敢和别人说，怕被模仿。刚开始创业时的人，总是容易低估困难而高估前景。但事实是，要建立一个囊括个人、企业、机构的债权债务交易平台谈何容易？500万投下去，可能连一个水花也溅不起来。平台模式受挫后，徐敏不得不调整方向。他注意到债权债务纠纷中的一个共性问题——两年的诉讼时效。徐敏和团队为此开发了一款产品“时效宝”，用以在电子邮件往来中存证，让债权债务时效有据可依。时效宝当中还附带一些赠送产品，比如可以为邮件来往数据存证的“公正邮箱”。“结果时效宝推出后问了一圈潜在客户，他们都觉得证明诉讼时效不如签个字来得直接，反而对‘公正邮箱’大感兴趣。”创业就是这样，常常有心栽花花不开，无心插柳柳成荫。徐敏由此联想到2006年前后时，一些义乌小商品市场的商户通过QQ、MSN、邮件接收订单，发生纠纷后需要把网络记录打印下来作为证据，但法院又认为无法证明从网上打印下来的过程中记录没有被篡改，因此不能作为证据采纳。无纸化的数据世界里，数据无法辨别真伪，那可怎么办？一个法律人在互联网化的艰难转身身后，终于找到了方向。

评师无所遁形。然而就在开拓全国市场之时，创业五年没有一分钱收入的公司资金链几近断裂，三个月发不出工资。此时徐敏已将别墅抵押，倾尽全部身家，形势危殆。身患糖尿病的母亲从徐敏妹妹处得知消息，颤颤巍巍地将做血透的五万元塞到他手里。“我从19岁起没有拿过家里一分钱，老太太也根本不明白我在干什么，但这五万块钱是一个母亲对孩子的爱，我没有拒绝。”一个月后，安存科技获得了一位浙商的投资。徐敏最初只是想向这位旧识借钱，对方甚至没问他借钱干什么，就爽快答应借出300万。而当这位浙商看过徐敏对安存科技产品的演示后，当即表示愿意转化为投资，不在乎占多少股份。雪中送炭的300万，将徐敏从濒临破产的危境中拉了回来。此时，在产品上历经打磨的安存科技已崭露头角，引起了浙江创投界大佬宗佩民的关注。“宗总第一次约我见面，只聊了半个小时，就拍板确定投资。聊完出来我都不敢相信，一度以为宗总是个骗子。”忆及于此，徐敏忍不住笑了。这当然不是一个骗局，只是经历诸多曲折后，突然太过顺利，总让人觉得不够真实。用自助赢得他助，这是徐敏的创业心得。

文章刷爆朋友圈。湖南的廖厂长对四个经费短缺的学生慷慨解囊的故事，让徐敏想起那些创业路上给予他帮助的贵人们。他当即向吴晓波提出捐赠100万帮助创业者的想法，吴晓波则提议各出资100万，创立一个为创客服务的基金会。2015年6月，徐敏与吴晓波联合创立了安存巴九灵公益基金会，并与理念相投的企业家共同创办了泰嘉·安存创新创业工场。基金会每年出资200万，用于扶持互联网、电子商务和影视文化领域的创业者，并为创业者提供免费的场地和设施，资助每家初创企业10万—20万资金，不占股份，不求回报。“我们只是让接受资助的创业者作出承诺，未来成功后要去帮助更多的创业者。”四个月后，基金会创办荷塘小学。荷塘小学所招收的学员，均是掌管30人以上企业的CEO或高管。每位学员三年近20万元的学习成本，全部由基金会承担，吴晓波、马蔚华、吴伯凡等财经大咖担纲导师。徐敏希望荷塘小学能恰如其名，在逐利而浮躁的商业世界里，成为一朵出淤泥而不染的莲花。它不是教创业者如何赚钱，而是引导创业者回归本源和初心，培育中国的企业家精神。“种下的是种子，收获的是果实，果实会比种子大十倍、一百倍。”徐敏这样说。



对话

Q：城市周刊
A：徐敏

Q：能否简单描述一下你现在的工作状态？
A：今年九月前的行程已经全部排满，每天的时间被安排到小时或分钟，我不是我自己的。

Q：最密切的朋友是？
A：手机和电脑。

Q：常用的app是？
A：微信、支付宝、百度地图。

Q：常看的公号是？
A：吴晓波频道、安存科技。

Q：包里常备的物品有哪些？
A：手机、手提电脑、笔记本和笔、钱包、名片夹。

Q：除了公司，你经常出现在哪里？
A：各类交通工具上（汽车、高铁、飞机）、五星级酒店大堂吧、电影院或话剧院、健身房或家里。

Q：能推荐本书吗？
A：《精益创业》。

Q：你最大的优点和缺点各是什么？
A：最大的优点也是最大的缺点：善良到好坏不分，真诚至是非不理。

Q：最大的遗憾是什么？
A：没有时间陪爸爸妈妈。

Q：有特别得意的事吗？
A：未来会有。

企业名片

杭州安存网络科技有限公司

杭州安存网络科技有限公司创建于2008年，凭借20年中国法律服务及信息安全领域专业研发经验沉淀，致力于服务电子数据存证领域。基于全数据生命周期电子数据存管与证明体系，公司研发了八大产品系，即：语音保全系、邮件保全系、凭证保全系、合同保全系、版权保全系、电子政务保全系、医疗数据保全系、即时通讯保全系，为中国百万企业及个人用户提供一站式电子数据证明解决方案服务。2014年底，安存获华睿等著名风投机构A轮一亿元融资，公司估值超过10亿人民币。2015年，安存估值已达百亿人民币。



投资