责任编辑/陈佳 | 版式设计/张革

2016年11月20日/星期日

## 阿里收购三江32%股份发力新零售 -个冯云乐的名字暗暗指向"盒马鲜生"

【遇到了"老对手"京东 马云和刘强东从线上"打"到线下 咱们有没有小福利可蹭?

10月,马云曾在云栖大会上喊出:纯电商将死,新零售时代正式崛起的论断,并提出,阿里从明年开始将不再提"电商"一词。 靠电商起家,"双11"刚刚创下1207亿元销售额的阿里忽然提出新零售将取代电商,让许多人闻到了其中的商机。 那么,何谓"新零售",或许从阿里刚刚对宁波三江购物的布局中可以窥探一二。

记者 韩宇挺 文/摄

## 阿里收购三江购物32%股份 打造互联网时代的社区平价超市

三江购物是起家于宁波的传统商超,在宁波几 乎家喻户晓,是许多人家柴米油盐的主要购买渠道。

18日晚间,A股三江购物发出公告称,阿里巴 巴集团子公司杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公 司(简称"阿里巴巴泽泰")拟通过协议受让、认购定 增股票、认购可交换债等方式收购三江购物股份。 总投资额约为21.5亿元。

收购完成后,阿里巴巴泽泰将持股三江购物 32%,三江购物控股股东和安投资持股38.43%。

而若阿里巴巴泽泰将可交换债全部转换为股 份,则持股增至35%,三江股份实际控制人陈念慈 直接及通过和安投资间接控制的公司股权比例将 下降为37%,比例极为接近。

公告还称,三江购物与阿里巴巴泽泰还拟共同 出资人民币5000万元设立宁波泽泰网络技术服务 有限公司(以下简称"宁波泽泰")作为双方合作的 平台,负责鲜生店的建店服务和日常线上运营,包 括App运营、物流履约运营以及其他鲜生店业务运 营。其中阿里巴巴泽泰出资人民币4000万元,持 有宁波泽泰80%的股权,三江购物出资人民币1000 万元,持有宁波泽泰20%的股权。

公告表示,公司的零售业务在浙江省内广泛布 局,门店主要位于重要商圈和住宅小区的便利位 置。本次非公开发行募集资金投资项目立足于公 司现有实体业务,以改造和提升公司现有门店经营 能力为核心,通过整合内外资源、加强信息化系统 建设、通过对仓储物流基地的升级改造,提升仓储 能力、配送能力,构建基于全渠道的"新零售"模式, 打造互联网时代的社区平价超市。

阿里巴巴表示,三江购物拥有广泛的门店网 络、扎实的供应链体系和丰富的运营经验。阿里战 略投资后,双方将共享各自供应链优势,全面打通 商品、支付、会员、数据和服务体系,双方有望把阿 里的数字商业基础设施和三江购物的线下实体、供 应链优势和配送能力结合,驱动三江购物实现全渠 道发展,推动实体零售的转型升级。

## 线上的阿里+线下的三江 会不会就是"盒马鲜生"?

三江购物主要业态为社区平价超市,截至2016 年上半年在浙江省内拥有门店164家,年销售规模 达45亿元。

这一系列的信息都透露出,三江的这164家门 店或将是阿里征战"新零售"的重要一步。曾经颠 覆了无数线下门店的电商巨头,开始大刀阔斧地回 归线下。近年来,阿里一直在寻求此类合作,促进 线上线下融合。比如2014年3月,阿里巴巴入股银 泰商业,并在后来成为单一最大股东;2015年8月, 阿里283亿元战略投资苏宁,成第二大股东。

而此次交易中的阿里巴巴泽泰于2016年11月 15日刚刚成立,被外界猜测为是为此次交易而特意 成立的。

有业内人士发现,该公司的工商信息中有一 人的名字叫冯云乐,而最近网上非常火的"盒马鲜



宁波鄞州区三江超市上上城店的生鲜区



宁波鄞州区三江超市上上城店大门

生",背后的公司也有冯云乐的名字,而他又与阿里 有着非常紧密的联系。这不禁让人想到,阿里正在 一步很大的棋。

"盒马鲜生",于今年1月在上海开业,创始人 是原京东物流总监侯毅,而背后的金主一直传言就 是阿里。和其他生鲜商超不同,这是一家不接受现 金付款,必须安装"盒马鲜生"App且只接受支付宝 付款的超市,又被称为是支付宝会员店。

如上海店,一家店有70-80位配送员,宣称无 论是在门店购买,还是App线上下单,均能保证"五 公里范围,半小时送达"。目前上海首店每日有订 单4000单。

其中所售卖的商品来自103个国家,20%是生 鲜产品,并且未来可能发展到30%。特别是海鲜 区,有来自世界各地的鲜活海鲜,如俄罗斯红毛蟹, 波士顿龙虾……

众所周知,生鲜对于传统超市来说是最难的部 分之一,运输保鲜难,卖不掉第二天就坏了。但对 于根植于宁波20年的三江超市,整天面对一群对 海鲜极为苛刻的社区大妈,或许早已驾轻就熟。

而线上的阿里+线下的三江,其结果让人很容 易就想到"盒马鲜生"。

巧的是就在最近,有媒体爆出,盒马鲜生已进 军宁波,选址在江东北路东岸里商业广场,体量 4500平方米,周边为高档商住区。而该商圈广场的 工作人员也证实, 盒马可能就是三江。

## 阿里和京东 从线上"打"到线下

另一方面,正在谋求转型的三江也正好对应了 阿里的布局。

三江超市原总裁陈念慈,坚持20年深耕线下, 坚持做社区平价超市,曾经被看作是业界异类。

而就在去年,三江购物20周年答谢庆典上,陈 念慈宣布卸任三江购物总裁,接力棒交给了互联网 出身的80后新总裁王露。

据公告显示,新总裁王露1980年9月出生,曾 任国美在线副总裁,后又曾先后任职三江购物高级 顾问、三江购物副总裁。

据记者了解,去年7月,王露进入三江购物公 司担任电商业务部负责人。这之后,三江原电商业 务部改名为全渠道发展中心。

这次换帅大动作,业界普遍解读为,在"互联 网 + "时代,这个传统连锁超市巨头将在电商化方

面迈出重要一步。

在接受媒体采访时,王露曾说:"实体门店和电 商渠道应该是传统零售业奔跑的两条腿,传统企业 要想跑得快一点、稳一点,就不能掣肘其中'一条 腿',而是要加强线上线下的联动发展。

去年的8月,三江购物以大客户身份入驻京东 到家,通过京东020平台向客户销售公司的商品和 服务。运行45天后,在宁波这样非北上广一线的 城市,三江购物的订单已能达到日均万单的惊人成 绩。到今年年中,三江购物单店订单量成为京东到 家商超品类第一。



昨天,宁波鄞州区三江超市上上城店的"京东到家"广告。

为了这个商超类的销冠,京东也没少投入。去 年是配送费全免,还时不时搞一些优惠活动来吸引 人气。媒体《商业观察家》在采访王露时曾报道,京 东到家从三江购物提取的扣点比例,是业内"最优 惠"的。按这个比列,京东到家可能从三江购物处 '赚不到什么钱"。

接任之后,王露就说过,未来三江超市还将按 照互联网的要求和更多的优势企业合作,为用户创 造更多的价值。

昨天,记者在宁波的几家三江超市看到,京东 到家仍有配送,一定范围内配送费只需2元,App正 好搞活动有优惠,通过App下单,比直接在超市买

不过,在被阿里收购之后,三江在京东的这个 商超类销冠又该做如何选择?而对于普通市民来 说,眼看着马云和刘强东,从线上"打"到线下,或许 又能蹭一点小小福利了。