



“你看上去蛮时尚的,怎么不用手机付款呢?” 小吃店收银大姐的一句话影响到了浙大一院的发展 王伟林院长:浙一要做“互联网+医疗”的弄潮儿

记者 葛丹娣 通讯员 王蕊 夏燕燕

本报讯 浙江大学医学院附属第一医院、中国研究型医院学会等主办的第五届中国医院临床专科建设与发展论坛近日在杭州举行,创新与合作成为此次论坛的两大关键词。浙江大学党委书记金德水,中国工程院院士李兰娟、黎介寿、孙颖浩以及来自全国的一千多位医院管理者出席论坛。

“创新是引领医学发展的第一动力,是恒久不变的精髓。”浙大一院院长王伟林教授说,为提升中国医院临床专科的服务能力,论坛围绕病种结构优化、MDT(多学科诊疗模式)、互联网+、学科战略、分级诊疗等问题进行了深入探讨与交流。

优势专科怎么打造?

好的学科带头人+强大的团队+创新合作的精神

明年,浙大一院将迎来70周年院庆。经过几代“浙一人”的努力,当年小小的“弄堂医院”已发展成为拥有5500多名员工的国内知名并具有国际影响力的医院,连续两年位居中国顶级医院竞争力排行榜综合排名第11位;连续两年位居中国医院科技影响力排行榜综合类排名第8位,这一切与优势专科的打造密不可分。

王伟林院长说:“一个好的学科带头人,一个强大的团队,以及创新合作精神是促进学科发展、打造优势专科的三要素。”

在过去的二十年,浙大一院在郑树森院士和李兰娟院士的引领下,铸造了两个学科高峰——肝胆胰外科和感染病科。作为郑院士团队的核心骨干,王伟林院长见证了浙大一院“以点促面”的学科建设阶段。目前,浙大一院拥有两位院士,两个国家重点学科,22个国家临床重点专科,1个国家重点实验室,11个省部级重点实验室和一个2011协同创新中心,先后获得国家科技进步一等奖两项、二等奖八项,同时开展人工肝、器官移植等高精尖技术。

接下去怎么做?由王院长率领的新领导班子决定调整学科建设格局——在保持学科强者恒强的同时,给第二梯队的学科更多资源。王院长说,一方面要激发每位员工的活力和智慧,期待“美丽浙一,幸福医疗”带给员工的不仅仅是幸福,更是归属感;另一方面,鼓励每一位员工冷静观察、体会和分辨,找到解题的钥匙,充分利用大数据,掌握全球前沿科技、健康动态,积极改革创新。

留住和培养人才

推行医学“一带一路”

在前任院长郑树森院士的影响下,王伟林院长切实感受到留住和培养人才的重要性。他说,多年来,郑树森院士和李兰娟院士毫无保留地传授知识,带出了一大批专家,而这些专家又承师品,辐射了更多年轻的力量,正因为如此,学科得到了发展壮大。

怎样留住人才?王院长说,就是要制定合理合法的绩效评价和分配制度。“除了良好的平台,我还要让他们感受到,相比同行,我们的待遇怎么这么高,这是医院稳固队伍的基石。”

在留住和培养人才的同时,王伟林院长很重视引进人才。他把全球医疗和科研机构视为浙大一院的“人才池”,引进人才时,除了谈薪酬,他还强调给对方一个事业平台和自由空间。

围绕学科建设,浙大一院还有一个宏大的计划——服务“一带一路”国家战略,把浙大一院的先进成果、创新科技推到国际舞台上。

早在2010年和2011年,郑树森院士团队曾赴印度尼西亚先后完成5台高难度的活体肝移植手术,开创了印度尼西亚成人活体肝移植手术范例。李兰娟院士在突发传染病、肠道微生态等领域的成果受到国际同行高度关注,并多次担任国际学术会议主席,类似的输出范例还很多。

如今,浙大一院已与中东欧部分国家的医疗机构建立联系,目标是达成合作,在输出技术的同时,学习他人的长处。G20杭州峰会期间,南非等国在考察体



浙大一院院长王伟林教授在论坛上发言 医院供图

验浙大一院的技术与服务后,当即希望“浙一人”能把技术带到他们那里“生根发芽”。

向互联网“快车”借力

做“互联网+医疗”的弄潮儿

“在‘互联网+医疗’领域,浙大一院也是个弄潮儿。”王伟林院长说,今年2月,浙大一院在全国率先推出“浙一互联网医院”,它突破了时间与空间的限制,让浙大一院优质的医疗服务触手可及。

决心做“互联网+医疗”的探路人,王院长坦言,这与他一次亲身经历有关。那天,他去浙江大学开会,途中在学校附近的小店吃了一碗面。结账时,他发现自己身上没有零钱,便递上了百元大钞给收银员,一位60多岁的大姐。“你看上去蛮时尚的,怎么不用手机付款呢?”听到这句话,王院长瞬间意识到,“互联网+”对老百姓的生活影响太深刻了,它势必也将影响传统的诊疗模式。作为一家知名大型三甲综合性医院,不能对新事物置若罔闻,而应积极探索。

浙一互联网医院上线半年来,深受老百姓欢迎,既改善了患者的就医流程,为患者提供了更便捷、有效的医疗服务,还促进了分级诊疗发展。

6月中旬,浙大一院与中国第四支驻利比里亚维和警察防暴队通过互联网连线,开通浙一互联网医院与西非利比里亚的远程医疗,为身处西非大陆的维和官兵架起了一座万里生命桥。

“我认为,互联网一定会改变医疗行业的格局,至于改变的方式是什么,怎么改变,势头有多猛,现在还不敢预测,但一定会改变。”王院长说,“为了迎接这一改变,浙大一院成立了互联网研究院,下设设计与研发平台、医疗服务与管理平台、物流配送平台,以及法律与公共关系平台,以探寻我国互联网医院的发展之路。”

浙大一院这7个优势专科是这样形成的

感染病科:

浙大一院感染病科带头人、国家重点实验室的负责人李兰娟院士说:“既然是专科,首先要做精做细,要强化专业特色,细化亚专科。其次,临床科研和实际要紧密结合,对实践中发现问题,开展科学研究,再应用到临床,促进成果转化。再次,多学科协同作战,才能做强,做成真正的医学中心。”

肝胆胰外科:

该科的领军人物是郑树森院士,他将肝胆胰外科的快速发展归结于三个原因。首先,转变理念。无论是基础研究还是临床研究,均源于临床问题,医生应条件反射般地探索临床难题。其次,跨团队协作。人工肝联合肝移植治疗终末期肝病就是一个典型。再次,要培养人才。在他的带领下,浙大一院涌现出了一批中青年骨干。

呼吸内科:

“以临床业务为抓手,带动学科发展。”这是浙大一院呼吸内科主任、浙江省医学会呼吸病学分会主任委员周建英教授打造重点专科的思路。她认为,临床业务是医疗工作的命脉和重中之重,重点学科的优势就体现在疾病诊疗的精准和个体化上。

泌尿外科:

在浙大一院泌尿外科主任、浙江省医学会泌尿外科学分会主任委员谢立平教授看来,历史的积淀和传承是科室不断向前的首要因素,没有前人打下的基础,就没有今天的高起点。如何在高起点再提升?谢教授认为,不断地创新,宽广的视野,合理的布局,以及文化的认同是关键。

肾脏病中心:

浙大一院肾脏病中心主任陈江华说:“严把医疗质量和安全关,我们所做的一切只为提升尿毒症患者的生存率。此外,中心还针对疑难病症开展总查房制度;每周举办一次沙龙,针对某一个亚专科、课题、病种进行讨论;建立持续质量跟踪体系,每两个月进行一次总结和跟踪。”

消化内科:

做好科研,培养人才,这是浙大一院消化内科学科带头人厉有名最看重的。他说,科研的进步可以带来学科影响力的提升,因材施教,给予年轻医生充分发展的空间,有助于学科的快速发

心胸外科:

“人才为基,科研为器。”这是浙大一院心胸外科带头人倪一鸣教授常说的一句话,科室每年定期派遣医师到国内外学习、培训与交流,并与多个国内外知名心血管医学中心保持紧密合作。



扫一扫 关注“浙医在线”
获取更多健康资讯

都市旅游

都市快报广告部主办

接稿电话: 85051502

桐庐九月特惠活动

桐庐精品特价一日游

① 桐君山·七里扬帆

凡报名此路线游客,均赠送价值118元生态甲鱼一只!

② 大奇山国家森林公园

凡报名此路线游客,均赠送价值68元养生绿色食品草鸡蛋两盒!

99

元/人 发班时间:9月21、24日

咨询热线: 0571-64600687

地址: 中河中路258号瑞丰商务大厦601
旅游服务热线: 400-88-11190
订座电话: 0571-64601633

旅游百事通
TRAVELING BISTON

中秋佳节哪里去?

7° 建德·新安江

七里扬帆+葫芦峡漂流一日游 268元/人 每周六发班

咨询报名: 0571-86766275

江南悬空寺+大慈岩+农夫山泉一日游 99元/人 9月24日, 仅此一班

咨询报名: 0571-56081029

自驾线路: 杭州-杭新景高速-新安江出口下-各景区

建德市新安旅游投资有限公司

旅游质监电话: 0571-64722198

地址: 建德市新安江街道 咨询热线: 0571-64723130

许可证号: L-ZJ00488

推广机构

杭州热气球俱乐部