2.7亿欧元！苏宁入主国际米兰
中国资本为什么在欧洲足坛疯狂买买买？

记者 林司楠 徐毅

昨日，苏宁宣布斥资2.7亿欧元买下国际米兰约70%股份。至此，中国资本在传统欧洲五大联赛均有布局。

从去年万达集团入股西甲球队马德里竞技开始，再到今年浙江富商夏建统买下阿斯顿维拉，再到昨日苏宁集团入主国际米兰，中国资本国际化的步伐变得越来越自信和有力。

制图 沈浩

2.7亿欧元！苏宁成为国际米兰大股东

昨日，苏宁在南京召开并购国际米兰新闻通报会，宣布旗下苏宁体育产业集团以约2.7亿欧元的总对价，通过认购新股及收购老股的方式，获得国际米兰俱乐部约70%的股份。

这是中国资本第一次在欧洲五大联赛豪门俱乐部中占据绝对话语权。这次收购对于国际米兰和中国足球来说，是一次双赢的结果。其实国米俱乐部愿意出售股份，就是希望让俱乐部重现昔日辉煌。国际米兰是唯一一支拿过五冠王的意甲球队，共取得了18个意甲冠军，但现在意甲的风头早已被尤文图斯彻底抢走。意大利媒体分析，中国资本介入后，国际米兰将加大“买买买”的力度，很多世界级的球星都已经进入了俱乐部的视线，他们有望在今年夏天就加盟国米。

从去年开始，中国资本席卷欧洲足坛的风暴大有愈演愈烈之势（见左图）。

中国企业为什么要频频收购海外球队？

花这么多的钱，去买下一家海外足球俱乐部真的划算吗？

在业内人士看来，足球产业虽然很“烧钱”，但是如果经营得好，回报不菲。以今年挺进欧冠决赛的西甲球队马德里竞技为例，其在欧冠赛场的出场费加上电视转播费用就超过7000万欧元。要知道2015年王健林收购马竞时总共掏出的费用才不到4500万欧元，即便按照其20%的投资比例来算，1年间1400万欧元的分红，相对于4500万欧元的初始投资而言，依然是一个相当可观的投资回报率。

此外，足球所带来的附加值同样十分具有吸引力。“世界上最善于商业化运作的足球俱乐部应该是皇家马德里，当家球星C罗、贝尔、J罗的身家都在七八千万美元以上，事实上皇马每年仅靠出售上述几大球星的球衣以及球员肖像使用权就能把投出去的成本收回来。”相关券商研究所体育行业研究员告诉记者，单从这一点出发，苏宁这次收购国际米兰也是相当划算的。国米无论在中国还是在世界范围内，都有着庞大的球迷群体，背靠这块“金字招牌”，苏宁在国际市场的知名度和影响力都将得到很大提升。

足球收购透视国内产业资本变迁

中国资本在海外频频收购顶级足球俱乐部，如果细心观察，你会发现有一个共同的特征——新兴产业资本占了绝大多数。这与中国传统足球资本中以房地产业为主的格局形成鲜明的对比。

统计显示，过去中超联赛的16支球队中，房地产企业控制的足球队达到8支，与房地产相关的企业集团控制的足球队达到14支，以至于被球迷们调侃为“中国房地产超级联赛”。

反观此番收购国际米兰的苏宁集团，是一家典型的互联网电商企业；收购阿斯顿维拉的联合睿康是一家主攻智慧城市及信息产业的新经济企业；入股马德里竞技的万达集团，虽然主营是靠房地产起家，但如今的万达集团已形成商业地产、影视传媒、文化旅游等多元化业务，并且新兴经济业务占比在集团中不断提升。

“发生这样的转变并不让人意外，过去十年中国超高速的经济增长，在很大程度上是由房地产及其附属行业共同拉动的。现今，中国经济面临结构转型及产业结构换挡，以房地产、水泥等为代表的传统产业已很难支撑未来中国经济的持续发展。而以互联网、新能源、智能制造等为代表的新兴经济，将成为中国经济的未来。”杭州某券商分析师认为，足球产业始终是一个资本聚集的地方，过去房地产行业的繁荣使之有能力在足球产业中掌握足够的话语权，现今时代转变了，“有钱任性”的互联网企业大举收购海外豪门足球俱乐部，进军国际市场。这是国内产业资本变迁的必然结果。

Bank 中国光大银行 共享阳光·创新生活
中国光大银行精选产品，预期年化收益率最高4.30%
欲了解最新理财资讯 请扫右侧二维码 公众号：阳光生活家

产品名称	起购金额	期限	预期年化收益说明	募集期
人民币资产管理计划	5万	半年	4.30%	今日开售！额度稀缺，先到先得！
美元资产管理计划	9000美元(汇户)	1年	2.8%+40%超额收益	即日起至6月13日 额度有限，产品详询网点
电子式国债预告	100元，按100元的整数倍递增	3年/5年	年利率3.8%/4.22%	6月10日发行

以上产品额度均有限，售完即止，理财产品详细情况及风险条款请参见产品说明书，并以银行与客户间签订的协议为准。风险提示：产品过往业绩不代表未来收益水平。预测收益不等于实际收益，理财非存款，产品有风险，投资须谨慎。请根据您的风险测评结果选择合适的产品。

分行营业部 87893951 庆春支行 87895508 浙大支行 87998176 解放路支行 87020490 武林支行 85178961 朝晖支行 85390604
西湖支行 85113025 建国路支行 87131067 高新支行 88056651 钱江支行 86950811 城西支行 88902908 德胜支行 85358730
凤起路支行 87896565 萧山支行 22829285 萧山开发区支行 22829609 滨江支行 85828809 余杭支行 86130006 富阳支行 61761766
温州分行 (0577)88011286 温州瑞安支行 (0577)66890022 温州柳市支行 (0577)61777116 温州龙湾支行 (0577)88011356 温州乐清支行 (0577)61572885 嘉兴分行 (0573)82095595
嘉兴海宁支行 (0573)80770573 金华分行 (0579)82895595 台州支行 (0576)88200856 台州温岭支行 (0576)81623902 台州临海支行 (0576)85188910 绍兴支行 (0575)88000344
社区支行: 文鼎苑社区 85107321 恩济花苑社区 86415920 三里亭社区 86413769 美政桥社区 86413986 万家花城社区 86412686 国信嘉园社区 86552637 静怡花苑社区 86905189 芳满庭社区 86622665 四季青社区 86550625 嘉绿苑社区 86656630 萧山南市花园社区 22829736 台州椒江江城社区 0576-88601227 台州路桥数码城 0576-82921621 温州鹿城欧洲城 0577-88806727 温州鹿城金泰市场 0577-85335163 嘉兴海宁银泰城 0573-80782055 金华三江国际花园 0579-82822690

广角 金融
都市快报广告中心主办
电话 85051525

都市旅游 都市快报广告部主办 接稿电话：85051502

新疆
多彩新疆.采用16+5的南北疆深度大环线.纯玩上海组团.资深旅游达人倾情打造
乌鲁木齐.喀纳斯.吐鲁番.那拉提.库车.阿克苏.轮台.喀什等16.21日
六月15.19满.29少量余位.七月8.10.13.15.18.21开始报名.老人现退680元
包游：乌鲁木齐.吐鲁番.葡萄沟.火焰山.坎儿井.天山天池.五彩滩.布尔津.喀纳斯湖.禾木.魔鬼城.克拉玛依.奎屯.伊宁.霍尔果斯口岸.赛里木湖.那拉提草原.巴音布鲁克.阿克苏.库车大峡谷.库车.克孜尔千佛洞.库尔勒.博斯腾湖.喀什.香妃墓.瓦昆沙漠.艾提尔尔清真寺等.包往返空调卧铺车.全部门票.三星住宿.包餐.全程导游等
4999

五星品质玉屏自组 桂林
桂林.独秀峰王府.漓江.阳朔六日纯玩游
入住桂林福朋喜来登酒店.桂林戴斯五星酒店.阳朔四星级标准的舒适型酒店
不进店无自费餐 游五A景点独秀峰王府
赠送少数民族风味餐.山水间大型表演以及精美礼品
999 发班日期：6月13.20日

五星品质玉屏自组 青岛
青岛.海阳.威海.烟台.蓬莱火车六日游
亮点一：赠送总价521元行程所列各景点门票；
亮点二：入住碧桂园酒店270°无敌海景房；
亮点三：入住两晚海边豪华五星级度假酒店；
亮点四：免费使用碧桂园十里金滩海水浴场；
亮点五：超值赠送五星自助早餐.边看海边用餐；
亮点六：免费使用无边界泳池.游乐园.健身房等.
888 发班日期:6月30日.7月4.8.12.16.20.24.28日

柬埔寨吴哥双飞四日游
景点:皇家公园.姐妹庙.国王行宫.大吴哥皇城.巴戎庙.巴方寺.塔普伦庙.吴哥窟.巴肯山等
6月24日发班 1999 玉屏自组团

张家界
国家森林公园.黄龙洞.韶山.天门山.凤凰古城双动6日
百龙电梯双程.墨戎苗寨.烟雨张家界表演.黄龙洞等
满10人立减500元；赠价值680元大礼包；赠每天一瓶矿泉水.
全程无自费 门票.住宿.交通.含餐
1460 玉屏自组团 每周五发班

稻城
最后的香格里拉—稻城亚丁海螺沟12日
包游：外观泸定铁索桥.新都桥.亚丁.香格里拉镇.冲古寺.仙乃日神山.玛拉措神湖.龙脊民俗村.海螺沟等
•含亚丁.海螺沟门票 •往返空调车 •含玉屏专职导游 •含住宿含餐
2880 玉屏自组团 每周一周五发班

山西
五台山.悬空寺.云冈石窟.平遥古城等全景8日
包游:五台山.广化寺.五爷庙.悬空寺.云冈石窟.壶门关.乔家大院.平遥古城.双塔寺.大同华严寺.九龙壁.琉璃工艺园.平遥城墙.古城.双塔寺.大同.大盂江观音寺.楚陵.南海自由.神泉古城.鲁般寺.五老峰.鹅州关帝庙.鱼沿镇民国等
实行60周岁免票政策 满十人报名优惠500元
599 玉屏自组团 发班日期:6月12.20日

恩施
恩施大峡谷.清江.壮观土司城女儿城动车往返五日游
包游：清江风景区.土家风情古镇女儿城.大峡谷云龙河地缝.恩施土司城等
•含交通•含第一门票•含导游
满60周岁老人优惠50元 满70周岁老人优惠100元
2180 玉屏自组团 每周六发班

云南
昆明.大理.腾冲.瑞丽.芒市.西双版纳.双卧13日
包游：瀑布.野象谷.原始森林公园.凤凰温泉度假村.魏神庙.翠湖物馆.德宏南湖国家公园.千种花果节.象岛.聚宝村.魏神庙.乐乡.热海公园.热带花卉园.大盂江观音寺.楚陵.南海自由.神泉
昆明.大理.腾冲.瑞丽.芒市.双卧10日
包游：瀑布.独树成林.坦告边境贸易区.盏江风景.温泉度假村.热海公园.国海高园.和顺侨乡.玉砚酒楼.大理古城.洋人街.楚雄彝族自由州.千种花果节等
满十人优惠500 赠送正宗山西大枣及价值188礼品
1660 1280 玉屏自组团

川
成都.九寨沟.黄龙.峨嵋山.乐山大佛.都江堰.青城山全景11日
包游:九寨沟景区.藏寨.黄龙.岷江河谷.神秘芜寨.乐山大佛.九曲栈道.金顶.峨眉山.白龙洞.清音阁.都江堰.青城山等
满60周岁老人退170元 满70周岁老人退380元
1680 玉屏自组团

周边短线

桐庐一日	88	浙西大峡谷一日	168
象山一日	99	横店一日	298
大明山一日	99	千岛湖骑行两日	298
苏州一日	138	西递两日	299
宁国一日	158	东西栅两日	368
西塘一日	165	象山两日	398
乌镇一日	165	扬州两日	458

长岛.青岛.威海.烟台.蓬莱.日照等六日
包游青岛.栈桥.五四广场.侨乡号游轮.威海.韩国商品城.蓬莱八仙渡.长岛.月牙湾.望天礁.九丈崖等.包空调车.酒店住宿.含五早七正餐.全程导游
暑期高峰 提前预订 资源有限
6月26日发班 498

杭州玉屏旅行社有限公司
报名热线 87780392 87780345
团队专线 86550202 86550303
报名地址 杭州市上城区庆春路87号原中都大厦11楼（现锦和大厦）浙一医院隔壁
L-ZJ01790