

江南警事

打破警种壁垒 让各警种协同作战 金华江南公安分局提升警务效能显成效

警种之间的“壁垒”终于破除了。

一年来,金华江南公安分局通过推行合成作战的方式,不但破解警种间“各自为政”的难题,而且极大提升分局整体的警务效能。去年来,全局通过合成作战梳理出案件线索180余条,发起合成作战148次,破获刑事案件220余起,抓获犯罪嫌疑人101人,在金华市信息化应用实战比武中,合成作战项目获金华市团体成绩第一名。

“实践证明,推行合成作战是整合基层资源,形成攻坚克难合力,提升警务效能的有效途径!”金华市江南公安分局局长王浦虹说。刘雄伟 方志坚 徐贤康

民警满负荷运转下的困局

去年初,王浦虹在基层所队调研时,发现各部门工作日程安排得都很满,走到哪都有人说警力不够用、工作压力大。值班值勤、安全保卫、调查取证、办理案件等工作,让很多民警经常加班加点连正常休息都无法顾及,但王浦虹回来后,发现从全局统计的刑事发案率、破案率等指标数来看,并不令人满意。

民警满负荷运转,工作成效却不明显,是什么制约了警务效能正常释放?

“自己的考核任务都没完成,哪有精力管你们部门的事情?”王浦虹无意中听说一个部门在刑事案件侦破上遇到难题,部门领导请求另一部门增援时吃了“闭门羹”。这件看似不起眼的小事引起了王浦虹的注意。

诚然,考核结果的好坏直接与本部门民警的评优评奖甚至工资待遇等切身利益相关,部门领导自然不敢放松,但如果全局9个警种7个派出所都以种种理由为“挡箭牌”,只顾“自扫门前雪”,就势必会影响相互间协同的整体效应,部门警种“单打独斗”看似很忙、很投入,但实际上工作效能大打折扣。

“随着社会发展,人口流动性越来越大,任何单一警种都无法独自担负案件侦破等工作,只有多警种合成作战,才能事半功倍!”王浦虹在一次工作例会上严肃指出了部门协同不足的问题。

打造多警种合成“利器”

随后,为整合各警种资源和力量,王浦虹组织情报、刑侦、经侦、网警等部门,整合大情报、刑事技术、视频监控等专业手段,承担组织协调、反恐、破案、打击、资源整合、服务基础等主要职能。在分局层面,建立实体化合成作战室;在基层派出所层面,建立综合指挥室,共同调整合成作战架构、建立合成作战运行机制等。

“把大家都融合到一个平台上作战,调度指令通畅,层级减少,效率自然大大提升!”为建立



江南公安分局的民警在街面巡逻

中枢指挥系统,江南公安分局专门组建合成作战室,完善指挥响应机制,根据案(事)件紧急程度实行三级响应,落实24小时专人值班,明确重大案(事)件发生后,值班局领导通过合成作战室指挥调度,各部门警力根据指令在规定时间内到场处置,提升快速反应、联动处置效能。

为促进常态化会商机制的形成,由合成作战室每日牵头会商,通报前一天发案情况和案件串并情况,通过“合成线索流转平台”,汇总梳理案件线索,开展集中分析研判,对有价值的线索,及时转递相关所队落地查证,并建立“一案一档、一线一档”制度,跟踪督导线索落地情况,提升线索利用率。

“合成作战室为我们提供了强大的后盾,现在我们面对重大案(事)件时,心里有底气多了!”三江派出所所长陈建兵深有感触。

三江派出所地处金华市经济、文化和行政中心,是市政府所在地,以往应对重大案(事)件需要其他部门警种的协同支援时,经常要依靠个人交情,现在只要形势需要,完全可以名正言顺启动合成作战,在短时间内形成攻坚克难“利器”,从而有效化解基层面临的难题。

让陈建兵欣慰的是,在辖区发生的盗窃电瓶车、街面抢夺等与民生相关的小案件,也全部列入了合成作战范围,大大提高了所里的破案率和辖区群众的安全感、满意度。

“大数据”为警务效能添翼

“‘合成作战’不仅仅是多警种简单合到一起,而是在后台建立起强大的大数据等技术支撑,好比是前方有‘精锐部队’作战,后方有‘千军万马’支持!”王浦虹介绍说,他们一开始就尝试着将“合成作战”建立在网络技术、大数据资源等基础之上,用“互联网+”为打击破案、应急处突等工作服务。经过一段时间实践,从目前看来,这个路子是走对了。

为了搭建视频侦察平台,他们将辖区1300余个治安监控探头全部接入合成作战室,在此基础上还依托市局打通市本级监控资源接入渠道,织密视频监控覆盖网。同时投入40万元购置视频图像处理系统,提升监控图像可见度、清晰度和视频监控检索能力。

去年11月,合成作战室通过视频图像深度处理和人脸图像还原,成功锁定并抓获入室盗窃犯罪嫌疑人王某,从而破获一个作案数十起的系列盗窃团伙案。

为搭建情报信息平台,他们一方面按照“情报主导侦察”思路,加强案件线索奖励机制,为合成研判提供源头活水。另一方面,加强行业管理和教育,由合成作战室牵头建立金店、寄售行、电子产品回收、汽车租赁等行业微信群,为公安机关提供源源不断的案件线索。

今年1月,分局合成作战室通过分析研判典当行老板提供的信息,抓获盗窃犯罪嫌疑人谭某,成功侦破一起案值30余万元的盗窃案件。

为搭建综合研判平台,他们依托综合查询系统、“一点通”系统、视频实战平台、天网系统等平台,全面整合视侦、网侦及基础信息等资源,在发案第一时间多系统同步运作、集成检索碰撞,最大限度提升研判效能。

今年2月22日,辖区发生一起通过快递方式危害公共安全案件,合成作战室立即启动应急预案,通过多警种协同、多系统检索、大数据分析等手段,在犯罪嫌疑人身份不明、作案手段隐蔽等情况下,24小时内就将潜逃外地的犯罪嫌疑人钟某抓获归案,得到各级领导的高度肯定。



防暴演练



民警在执勤