**公益创新工场**·创新和创意，随手做公益。欢迎自荐或推荐公益创新案例，有机会赢得“公益创新工场年度创新大奖”。请联系快公益：0571-85051660（工作日11:00-17:00）报名。

# 一个公益项目的受益者怎样从303人扩大到近两万人？

## 省妇儿基金会多个项目让7.1万人次的妇女儿童受益

2月28日，浙江省妇女儿童基金会公益慈善庆典上，数据显示：2015年基金会筹款超过1000万元，多个公益项目让全省7.1万人次妇女儿童受益。

两年前，这家基金会的每年筹款仅有几十万元，帮扶人群也有限，是什么让它来了一次蜕变？

剖析浙江省妇女儿童基金会的案例，或许能为还沉睡中的基金会，提供一个改变的样本。**记者 黄安琪 李烨池 统筹 刘彦朋**

扫一扫，关注快公益

### 捐款从几十万元到上千万元

浙江省妇联副主席方颖说，妇儿基金会从1981年成立到2013年，秘书长的职位基本已兼职为主，因为工作精力有限，募集的资金每年只有几十万，帮助的人群也有限。

从2013年开始，基金会实行专业化运作模式，设专职秘书长处，聘请专职秘书长。组建新的团队后，2014年初，就联合静博士美业、都市快报等爱心企业和媒体，发起帮助妇女儿童的“关怀家”公益项目。

创新的公益项目和模式，让更多具有爱心的企业、志愿者等聚集在一起。一次改变，很快就凸显出了成效，首先在资金筹集上，完成了很大的飞跃。2014年，基金会捐款就达到了1000万，是往年的数十倍。

有了资金，多个创新的公益项目开始良性运作。

### 多个项目一年帮助7万多人次

优秀的基金会，不仅仅是募款能力，更要把募集的善款如何发挥最大社会效益。

妇儿基金会已经从一家单纯的资助型基金会，变身为到整合爱心企业、志愿者、媒体等力量后，搭建了一个更大的公益资源对接平台。

在这个平台上，每个环节都让专业的人员来做专业的事，比如爱心企业更多是给予善款的支持，专业团队做好项目的执行，各地妇联等政府伙伴提供优势的资源合作。例如女性健康万里行，就是将一个公益项目深耕，整合企业、医院等资源，在全省推广的例子。

方颖说，通过很多公益行动，基金会结识了许多志同道合的朋友，有企业、公益组织、媒体、机构部门，成为公益路上的合作伙伴。将不同资源、不同力量、不同形式整合起来，使有限的人力、物力、财力功效得到最大限度的发挥，让受益面更广。

两年来，基金会开展了“温暖衢州留守儿童”、“关注杭州自闭症儿童”、“走近象山海难家庭”、“助力贫困高考生”等圆梦100公益活动，项目直接受益人数3000余人；亲情家书活动，帮扶结对4715名留守儿童，以手写书信的形式参与活动，得到温暖；“童守世界——爱的收纳箱”活动，完成了1521个留守儿童的梦想等，多个项目一年帮助的妇女儿童就达7万人次。

浙江省妇联主席劳红武（左一）给获奖单位颁奖。

留守儿
浙江
并引导
资料图

## 案例分析

### 农村妇女“两癌”筛查 一个惠及上万人的公益行动

宫颈癌、乳腺癌，对丽水松阳县46岁的谢大姐来说十分陌生。但她知道，村妇联通知她参加的检查非常重要，所以一大早就从五六公里外赶来了。

检查包括乳腺彩超，HPV、TCT检查，高准确度的“两癌”筛查。这个公益项目叫“浙江女性健康万里行”，2015年为3832名农村贫困女性提供了筛查。4位确诊“两癌”的女性，还获得免费手术治疗名额以及1万元的术后康复营养补贴。2016年，基金会计划把目标筛查人群扩展到7000人。

帮助农村女性防治“两癌”，始于2014年3月。当时，一份丽水市政协提案引起了我们注意：当地女性“两癌”患病率明显高于全省同年数据。快公益记者赴丽水调查后发现，仅在龙泉市人民医院，55个“两癌”患者中44个来自农村。

于是，武警杭州医院作为基金会的女性健康基地，以宫颈刮片为主、HPV和TCT筛查为辅的方式，为龙泉303位农村适龄女性免费筛查“两癌”。活动发现，很多女性从未接受体检，而且在医生生动地讲解时，反响非常好。都市快报24小时公益足球赛筹善款2万多元，捐给龙泉600多位农村女性做“两癌”筛查。

在这个基础上，基金会决定把目标筛查人群扩展到全省农村女性，把筛查方式升级为乳腺彩超，HPV、TCT检查。2015年4月，上海之江生物科技股份有限公司出资300万成立“悦基金”，为项目提供经费保障。基金会再联合全省50多家联盟医院，提供技术、医疗支持。在工作人员的协作下，项目顺利开展。

在筛查的同时，项目开展了53场女性健康讲座，全省近两万女性受益。

## 专家声音

### 公益领域也要引入淘汰机制

北师大公益研究院院长王振耀说，政府背景下的公益机构，往往还沿袭了政府的行为方式，采用行政经验处理问题，比如需要等上级批准、等经费划拨等等，和社会联系较少，活力不够。

但随着社会发展，重要的转折开始显现。比如现在提倡政社分开，政府机构和社会组织要区分开，社会组织要按照其自身的规范来发展，领导人可能不再享受级别、待遇，并且还要为社会组织的运营负责任。

另外，不管是政府背景的公益机构，还是民间机构，当它们焕发活力时，也需要一些规范。健全的法律法规非常重要，今年“两会”上，关于慈善法的讨论值得关注。

南都公益基金会理事长、中国慈善联合会副会长徐永光直言，由于没有压力、竞争，体制内的公益机构往往缺乏创新的动力。有的省级公募基金，甚至从来没有筹款行为。而一些做得好的基金会，往往是机构理事会、执行层做出了选择，引进人才，好平台加上对的人，于是发生了变化。

“企业经营得不好，市场被挤占，你就出局了。但是在公益领域，整体上来说缺乏淘汰机制。”徐永光说，大量公益组织处于不死不活的状态，死掉的公益组织很少。

但在浙江，他认为公益组织尤其是基金会的发展空间很大。在政社分离的趋势下，这类机构和政府迟早要脱钩，只有改革转型才有机会，固守陈规要被淘汰。另外，浙商背景的基金会不少做得非常好，引领了基金会的发展潮流。

都市旅游 都市快报广告部主办 接稿电话：85051502

浙江上铁旅游有限公司 浙江省四星级品质旅行社 全国百强旅行社 L-ZJ00847 杭州海外旅游有限公司许可证号:L-ZJ-CJ00029 公司地址:杭州市环城东路12号(城站邮局对面原杭州分局)

东方号火车旅游专列

●3月25日 挺进大别山 养生金寨游专列 1298元/人
全列空调软卧专列 周五晚出发 周一早返回
●4月15日 七彩云南 醉美贵州专列 11日游 硬卧 2680元/人起
打造三条黄金线路 ❶.贵州黄果树 昆明 大理 丽江 ❷.贵州黄果树 昆明普洱 西双版纳 ❸.贵州黄果树 昆明 大理 腾冲
敬请期待 5月31日大美新疆丝绸之路空调专列 15日游 一次游遍西北精华景点

旅游专线
品质 山水黔西南(A线) 马岭河峡谷 万峰林 双乳峰 黄果树瀑布 双飞四日游 3月8日、15日、22日、29日 2300元/人起 等多条贵州专线
桃花节 (A1) 拉萨.林芝.桃花沟.日喀则.羊卓雍措.藏民家访全景 双卧12日游 (送鲁朗林海)3月23日、26日、29日 2280元/人 等多条西藏专线
经典 碧水丹山(A线)武夷山双高铁二日游 3月12日、19日、26日 980元/人
假期 世外桃源(B线)黄岗山大峡谷、龙归源、中华武夷茶博园 双高铁二日游 3月12日、19日、26日 1080元/人

特价优惠
◆北京高铁往返四日 2180元/人
◆山西、云冈、平遥、乔家大院双飞五日 1780元/人 3月23日发班

浙江省品牌专列，安全、舒适、放心为您打造品质之旅 竭诚为各大企事业提供精品短途旅游专列、旅游专线服务，欢迎来电垂询！ 诚聘门市接待、导游、计调，薪酬面议 联系人:包迪凡 招聘联系电话:87830502

●报名热线:56180007 56181129 ●专列团队:56186068 56732185 ●专线报名:87816526 杭州众联报名点:87823213
衢州分公司电话:0570-3038893 金华分公司电话:0579-82354122 诸暨分公司电话:0575-87262358 湖州分公司电话:0572-2956111、2956999 质量监督电话 56181055